

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Lunes 22 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

Detienen a Sheinbaum por obras de Tren-AIFA

Jorge Ricardo

(20251222), Reforma, Primera, PP-6, Nota Informativa

La Presidenta de México fue frenada cuando iniciaba un viaje en tren en la nueva obra de Lechería al AIFA. Pobladores de San Miguel Xaltocan, municipio de Nextlalpan, el pueblo junto al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), brincaron la cerca que resguarda el Tren Suburbano, en el cual viajaba la presidenta Claudia Sheinbaum, para acceder al andén y reclamarle las obras prometidas desde 2019, a cambio del terreno para construir la terminal aérea. Sin seguridad, ni resguardo, los vecinos llegaron a la ventanilla donde ella viajaba. "La principal (promesa) que no han cumplido es el drenaje y el colector de agua, pero también se comprometieron a una universidad, una preparatoria, un centro ceremonial, un deportivo, un hospital", dijo vía telefónica Francisco Xavier Arrieta, uno de los vecinos que logró hablar con la Presidenta.

Blindar a menores del narco, nuevo capítulo del plan de seguridad

Pedro Domínguez

(20251222), Milenio Diario, Justicia, PP-6-7, Nota Informativa

Durante los próximos cuatro años, el Gobierno de México tendrá como prioridad impedir el reclutamiento de menores y jóvenes por parte de grupos delictivos y disminuir los homicidios en este sector de la población. De acuerdo con el Programa Nacional de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes 20252030 (Pronapinna), al que Milenio tuvo acceso, este es uno de los principales ejes de trabajo que tiene como objetivo proteger a los pequeños contra las violencias que enfrentan en los entornos donde se desarrollan.

Acusan a SME de huachicol eléctrico en perjuicio de CFE

Ernesto Aroche

(20251222), El Universal, Primera, PP-6, Nota Informativa

Alejandro Gertz Manero, extitular de la Fiscalía General de la República (FGR), dejó el cargo sin investigar las minas de criptomonedas halladas en el interior de las instalaciones del Sindicato Mexicano de Electricistas (SME) en Puebla, Hidalgo y Estado de México. Los centros de datos estaban conectados ilegalmente a líneas de energía de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), según denunciaron disidentes sindicales. El escrito involucra directamente a Martín Esparza, secretario general del SME, y a integrantes del Comité Directivo, como Humberto Montes de Oca, Román Olvera García y el diputado Miguel Márquez Ríos, a quienes responsabiliza de "asociación delictuosa, robo de energía eléctrica, despojo de aguas, operaciones con recursos de procedencia ilícita y los que resulten, cometidos en agravio de la CFE y del Estado mexicano".

Cederá presión sobre la inflación: Banxico

Enrique Quintana

(20251222), El Financiero, Economía, PP-4, Entrevista

La gobernadora del Banco de México, Victoria Rodríguez Ceja, confió en que el grado de holgura que registra la economía nacional, así como la apreciación cambiaria, contribuirán a mitigar las presiones inflacionarias en la economía del país para el siguiente año. En entrevista, la funcionaria añadió que otro elemento que coadyuvará a disipar la inflación será la restricción monetaria que ha implementado el instituto central. "Esto dado el rezago con el que inciden nuestras acciones; es decir, dado el rezago con el que opera la política monetaria, es un factor que deberá seguir contribuyendo a contener las presiones inflacionarias", enfatizó.

La revisión del T-MEC dará inicio en enero, anuncian México y Canadá

Roberto Morales

(20251222), El Economista, Empresas y Negocios, PP-24, Nota Informativa

Los gobiernos de México y Canadá anunciaron el inicio formal de la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) en enero, con la fecha límite de concluir el proceso el 1 de julio de 2026. "El año que entra lo que vamos a tener, a partir del inicio de enero, es el proceso de revisión del tratado", dijo este domingo Marcelo Ebrard, secretario de Economía. El jueves pasado, en Ottawa, el primer ministro canadiense, Mark Carney, comunicó que Canadá y Estados Unidos iniciarán a mediados de enero conversaciones sobre la revisión del T-MEC. Agregó que Dominic LeBlanc, el representante comercial de Canadá, iniciará conversaciones formales con su contraparte estadounidense, Jamieson Greer.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Desde las Cloacas / Los estantes de medicinas

El Duende

(20251222), La Razón, Primera, PP-7, Columna

(...) Hace unas semanas se anunció con bombo y platillo lo que serían las nuevas Farmacias del Bienestar. Una propuesta del Gobierno federal y la Secretaría de Salud -a través del programa "Salud Casa por Casa"- para entregar medicamentos gratuitos a la población, particularmente a los adultos mayores y personas con algún tipo de discapacidad, que no cuentan con seguridad social. (...) Sea lo que sea, querido lector, después del fracaso monumental que resultó ser aquel "elefante blanco" de la Megafarmacia de López Obrador, se vale estar pendientes de si este nuevo concepto que promete surtir de medicamentos básicos a la sociedad.

¿Será?

Sin autor

(20251222), 24 Horas, Nación, 2, Columna

(...) Para pasar las fiestas decembrinas, los legisladores han regalado desde libros, hasta mochilas con caguamas y botanas. Quizá deberían aprender de la diputada federal independiente e integrante del movimiento del sombrero, Guadalupe Arias, quien inauguró una farmacia gratuita en San Andrés Coru, Michoacán, ante el desabasto de medicamentos que existe en la región... Estas fechas deberían ser de reflexión para los legisladores, sobre todo por la manera en que ocupan los recursos económicos a los que tienen acceso. ¿Será?

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

NOTA RELEVANTE

Fallan con fármacos y no los sancionan

Víctor Fuentes

(20251222), Reforma, Primera, 2, Nota Informativa

Trece empresas y una persona física que ganaron contratos recientes del sector salud no entregaron a tiempo los medicamentos prometidos, pero tampoco han sido inhabilitados para participar en compras del Gobierno. El IMSS, ISSSTE e IMSS-Bienestar reportaron a Birmex, entre el 26 de noviembre y el 8 de diciembre, a las empresas que presuntamente han incumplido contratos de proveeduría. Lo anterior para bloquear su participación en la compra consolidada de 2026, pues al menos ocho de ellas presentaron ofertas. El ISSSTE, por ejemplo, reportó el 8 de diciembre a diez empresas.

Otras Organizaciones del Sector

NOTA RELEVANTE

Farmacéuticas confirman avances del gobierno en el pago de adeudos pendientes

Judith Santiago

(20251222), El Economista, Empresas y Negocios, 28, Nota Informativa

Empresas de la industria farmacéutica coincidieron en que los pagos de los adeudos del gobierno federal, algunos acumulados desde 2019, finalmente han comenzado a fluir. Además, reconocieron los esfuerzos de la actual administración federal por saldar la deuda que, según la Comisión de Salud del CCE, en total supera los 40,000 mdp. "Estamos viendo una voluntad muy intensa y una genuina intención del gobierno, sobre todo en esta última parte del año, de ponerse al día y de citar a mesas de conversación para ir cubriendo y reduciendo los adeudos a la industria", aseguró el presidente de la AMIIF, Jorge Luis Caridad. El director general de Bayer Farmacéutica México, Daniel Londero, explicó que la farmacéutica tiene adeudos pendientes con el gobierno. Por su parte, el director de Pfizer México, Juan Luis Morel, aseguró que la situación de los adeudos ha mostrado una mejora gradual. En tanto, el director médico de GSK México, Sigfrido Rangel, explicó que el gobierno ha reconocido todas las deudas, por lo que no existe preocupación al respecto.

Durante el sexenio, suman 20 empresas inhabilitadas

Ángel Cabrera

(20251222), 24 Horas, Nación, PP-4, Nota Informativa

Al menos una veintena de empresas han sido incluidas en el Registro de Proveedores Inhabilitados de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno durante lo que va del Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, con multas acumuladas por 35 mdp y con inhabilitaciones de hasta un año y 10 meses. Una revisión de 24 Horas, con corte a este domingo, indica que la mayoría se trata de farmacéuticas y constructoras, que hicieron negocios con diversas dependencias. Entre las mayores sanciones está a Transportes Lipu, de Grupo Traxión, con una multa de 1.2 mdp y 9 meses de inhabilitación. En este caso, la empresa afirmó en un comunicado que se trata de una sanción administrativa y que ejercería las acciones legales para impugnar.

Es la economía

Jorge Luis Caridad

(20251222), El Economista, Opinión, 46, Nota Informativa

"Estamos viendo una voluntad muy intensa y una genuina intención del gobierno, sobre todo en esta última parte del año, de ponerse al día y de citar a mesas de conversación para ir cubriendo y reduciendo los adeudos a la industria (farmacéutica)", indicó Jorge Luis Caridad, presidente de la AMIIF.

Polos de desarrollo, clave para explotar nuevo T-MEC: Ebrard

Giselle Soriano

(20251222), Milenio Diario, Negocios, PP-25, Nota Informativa

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, afirmó que los Polos de Desarrollo serán fundamentales para que el país esté preparado cuando en julio del próximo año se refrende el T-MEC y comenzar a sacarle provecho. En este contexto, señaló que los Polos de Desarrollo representan una expresión territorial de los objetivos que México busca alcanzar en materia de inversión y crecimiento económico. Añadió que estas acciones forman parte del Plan México, e identificó oportunidades concretas y de corto plazo en sectores como el farmacéutico y los centros de datos.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251222), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

Empieza a hacerse costumbre que en los eventos de Claudia Sheinbaum surjan protestas y quienes reclaman pueden encarar a la Presidenta sin que medie la intervención ni de su ayudantía o cualquier otro agente de seguridad. Puede argumentarse que "el pueblo la protege", pero está claro que hay muchas comunidades donde el mando lo tienen grupos del crimen, que no necesariamente se guían por temas de la política tradicional. No está por demás insistir que la seguridad de la Presidenta es un asunto de Estado que no tiene que ver con un tema de represión o violencia, sino simplemente de orden. Lo ocurrido ayer en un tramo del tren suburbano que conecta al AIFA no es un tema menor. Los pobladores inconformes entraron a las vías y al andén sin encontrar resistencia (...)

Trascendió

Sin autor

(20251222), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

Que la presidenta Claudia Sheinbaum señaló que el nombre del tramo del Tren Suburbano que correrá de Lechería al AIFA será revelado el mismo día de la inauguración, que está pensada para marzo del próximo año, lo que representa que un turista que aborde ese transporte en la estación Buenavista de Ciudad de México podrá estar en 43 minutos en la terminal aérea del Estado de México (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251222), El Universal, Primera, 2, Columna

En la banda delictiva que, según las autoridades federales, encabezaba el empresario y copropietario de Miss Universo, Raúl Rocha Cantil, hay una persona que resalta: Jacobo Reyes León alias "El Lic" o "El Yaicob", presunto líder criminal de esta organización dedicada al robo de hidrocarburo, tráfico de armas y narcóticos, quien también tenía aspiraciones políticas. Hasta ahora, había pasado de noche que en 2021 "El Yaicob" fue candidato del PRD a la presidencia municipal de San Martín de las Pirámides, en el Estado de México, pero no logró ganar (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251222), Excélsior, Primera-Opinión,9,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum se subió al tren rumbo al AIFA y, como buena jefa de estación, fijó fecha, será en marzo. El recorrido Buenavista–Aeropuerto promete 43 minutos exactos, según Andrés Lajous, titular de la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario, con frecuencia de reloj suizo y diez convoyes listos apenas pasen las pruebas. Todo marcha, confirman, rumbo a Semana Santa, cuando el tren deberá cumplir lo que el aeropuerto aún espera, usuarios constantes (...)

Rayuela

Sin autor

(20251222), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Comprobado. El deporte no sólo es negocio, también permite soñar.

Rozones

Sin autor

(20251222), La Razón, Primera,2,Columna

Nos cuentan que cada vez se ve más cercana la concreción del Tren Suburbano Lechería-AIFA, conexión fundamental para que las personas accedan a la terminal aérea inaugurada hace ya casi cuatro años. Ayer, la Presidenta Claudia Sheinbaum recorrió la obra, que va al 92 por ciento, y comprometió al personal para que en la siguiente Semana Santa esté lista para transportar a más de 82 mil pasajeros diarios. Tras el recorrido de prueba se supo que la obra, prometida por el expresidente Andrés Manuel López Obrador para junio del 2022, sufrió un retraso nada menor por problemas para conseguir terrenos y debido también a la atención que se dio a las colonias colindantes con las estaciones. "Había mucho conflicto social, muchas colonias, municipios pedían que se hicieran obras adicionales, al mismo tiempo que se hacía el tren. Y con razón. Estas obras requieren necesariamente la mejora de las condiciones de vida de la población que se encuentra alrededor", dijo (...)

Jaque Mate / Clase media

Sergio Sarmiento

(20251222), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

La clase media en México es una de las que más ha crecido en América Latina. Lo dijo en la mañana del 19 de diciembre Jesús Ramírez Cuevas, coordinador de asesores de la Presidencia; según el "último informe sobre pobreza y equidad" del Banco Mundial, "México y Brasil son los dos países donde más creció la clase media": Lo explicó de manera confusa: "De acuerdo al Banco Mundial, considera que la clase media es aquellas personas que ganan más de 17 dólares, alrededor de 340 pesos al día, y considera que son pobres las personas que tienen ingresos menores a 8.30 dólares al día, algo así como 166 pesos diarios... En 2018 estaba, digamos, el 35.5 por ciento de la población estaba por debajo del ingreso de los 166 pesos diarios, 17 dólares... Y en el 2024, de acuerdo a estos datos del Banco Mundial, solo el 21.7 por ciento de la población en 2024 estaba en esa situación, es decir, hay una reducción del 13.6 por ciento" (...)

Spa 4T

Denise Dresser

(20251222), Reforma, Primera - Opinión,9,Artículo

México no está en terapia intensiva. Está en el spa. Recostado boca arriba, con los ojos cubiertos por rodajas de pepino, mientras una voz suave promete rejuvenecerlo. "Quedarás bellísima", dicen. "Te sentirás como nueva", aseguran. Y mientras el país duele a diario, el gobierno aplica tratamientos faciales para borrar arrugas estadísticas, disimular cicatrices forenses y tensar los números de la tragedia más persistente del México contemporáneo: las desapariciones. Con Claudia Sheinbaum, el tratamiento facial es aun más profesional. Donde antes hubo masaje, ahora hay exfoliación fina. Donde antes hubo negación frontal, hoy hay reclasificación administrativa. El objetivo sigue siendo el mismo: que el espejo no devuelva una imagen demasiado brutal. Que las cifras no griten lo que la realidad confirma: México es un país donde desaparecer se volvió rutina (...)

365 Días / ¡Ya viene el tren al AIFA!

Ciro Gómez Leyva

(20251222), Excélsior, Primera-Nacional,PP-4,Columna

López Obrador presidente hizo decenas de promesas que sabía no iba a cumplir jamás. Mentir era su estilo, su método. Mentía porque podía. Furioso con quienes desde finales de 2021 le repetíamos que ni siquiera en el guion más fantástico de Luis Estrada cabría poner en operación un aeropuerto a 50 kilómetros del centro de la ciudad sin vías de acceso (carreteras, periféricos, trenes), nos acusaba de corruptos y de "desprestigiar al noble oficio del periodismo". Sabemos qué pasó: en marzo de 2022 inauguró el AIFA sin vías de acceso, pero prometió que en junio estaría listo el tren Lechería-Aeropuerto-Lechería que, a buen precio y velocidad, transportaría a los usuarios por esos 23 kilómetros. Era una mentira extrema que modulaba como recitación en una clase de primaria. Luego dijo que el tren estaría listo en la segunda mitad de 2023 y luego que en junio de 2024. Ayer, domingo 21 de diciembre de 2025, leí el comunicado en que el gobierno de México informaba con tono de euforia que, textual, "ya viene el tren al AIFA" (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251222), La Jornada, Política,8,Columna

Con miras futuristas de mayor rango que las en su momento posadas en Genaro García Luna, quien fue secretario de Seguridad Pública durante todo el sexenio de Felipe Calderón Hinojosa, medios internacionales han puesto su vista elogiosa en Omar García Harfuch. Los resultados operativos del actual jefe policiaco federal han merecido reportajes publicados con diferencia de días: el 12 del mes en curso en el influyente semanario londinense The Economist (con mil 16 palabras) y el pasado 19 en The New York Times (956 palabras, en una versión editada de su primera entrevista formal con un medio extranjero, y mil 854 en un muy elogioso perfil del funcionario) (...) De diferente manera, pero se le reconoce una carrera política en ascenso, sobre todo The Economist, que en el título del reportaje lo menciona como "el Batman mexicano con grandes ambiciones políticas", cuyo nombre "circula como posible candidato a la Presidencia en 2030. Muchos lo ven como un tecnócrata con gran proyección nacional" (...)

Capitanas

Sin autor

(20251222), Reforma, Negocios,3,Columna

La semana pasada causó revuelo el anuncio de la Secretaría de Energía, a cargo de Luz Elena González, de proyectos de generación eléctrica bajo la llamada planeación vinculante. En el anuncio, se dieron a conocer los primeros 20 proyectos a desarrollarse por el sector privado, cuyo valor es de 4 mil 750 millones de dólares y tienen capacidad de 3 mil 320 megawatts. La convocatoria para obtener un permiso bajo este nuevo criterio salió el pasado 17 de octubre y dos meses después se dio a conocer el resultado, en el que se asignaron 55 por ciento de los proyectos evaluados por un comité técnico. Sin embargo, la crítica es que no hubo claridad sobre los criterios de asignación de aquellos proyectos seleccionados, ni tampoco se conoce a las empresas ganadoras, solo la ubicación de las centrales, la tecnología que utilizarán y su capacidad (...)

De Jefes

Sin autor

(20251222), El Financiero, Empresas,19,Columna

** En un periodo de reconfiguración económica para el país, impulsado por el nearshoring, el financiamiento alternativo presenta crecimientos importantes; por ello, la firma estadounidense SilverBlue, respaldada por el empresario Javier Garza Buffington, inició operaciones en el mercado mexicano con una tesis de inversión que se fundamenta en la disciplina de capital, estructuras financieras flexibles y un modelo de gobernanza institucional alineado con estándares internacionales. El contexto macroeconómico sustenta la entrada de nuevos jugadores, dado que México registró anuncios de Inversión Extranjera Directa superiores a los 4 mil millones de dólares en 2023, con proyecciones que alcanzan los 110 mil millones de dólares hacia 2026 debido al nearshoring (...) La estrategia operativa de SilverBlue se despliega en tres líneas de negocio que incluyen la deuda estructurada, la adquisición de activos de largo plazo y el financiamiento para empresas en etapa de expansión. (...)

Historias de NegoCEOs / La caída de Tonatiuh Márquez y la presión de EU en las aduanas

Mario Maldonado

(20251222), El Universal, Primera,5,Columna

El reacomodo de fuerzas al interior del gobierno federal suma nuevas bajas y ajustes entre los distintos grupos. En términos generales, el equipo cercano a la presidenta Claudia Sheinbaum ha reportado avances sólidos en este 2025 que está por concluir, particularmente por las posiciones estratégicas que han logrado consolidar los cercanos al "supersecretario" Omar García Harfuch. Sin embargo, el reciente movimiento en la ANAM, tras la caída del exdirector de Investigación Aduanera, Alex Tonatiuh Márquez, es más bien un punto para los aliados al expresidente Andrés Manuel López Obrador (...) Peña Merino tenía bajo su responsabilidad la modernización de las aduanas mexicanas, con facultades que rebasaban, en algunos casos, a las del titular formal de la ANAM, Rafael Marín Mollinedo. El compromiso era incrementar la recaudación asociada al comercio exterior hasta en un punto porcentual del Producto Interno Bruto, es decir, más de 300 mil millones de pesos, mediante el uso intensivo de tecnología, digitalización de procesos y nuevos controles (...)

Momento Corporativo / El "Zar de Limpieza", en la mira de las autoridades

Roberto Aguilar

(20251222), El Herald de México, Mercados,19,Columna

Resulta que de nueva cuenta el nombre de Marco Antonio Jesús Reyes Saldivar vuelve a figurar en los pasillos del mismo Palacio Nacional. Y es que trascendió que el llamado "Zar de la Limpieza" sostiene diversas reuniones para buscar contratos de limpieza en el gobierno federal, pese a las acusaciones contra diversas compañías vinculadas a Reyes Saldivar y que, además, están relacionadas con sindicatos de limpieza (...) En 2022, la entonces titular del SAT, Raquel Buenrostro, reconoció públicamente la existencia de investigaciones contra redes empresariales relacionadas con sindicatos de limpieza por posibles irregularidades fiscales, subregistro de personal y evasión de cuotas obrero-patronales, indagatorias que quedaron abiertas. Ocrám Seyer, Semalyn, Rapax y Suministros Doxie, las empresas vinculadas a Reyes Saldivar, concentran contratos de aseo y mantenimiento en dependencias públicas. Incluso, hace unos meses, Semalyn fue sancionada e inhabilitada temporalmente por irregularidades en licitaciones públicas (...)

Salud y Negocios / TecSalud Network, colaboración hospitalaria en una era de expansión en Salud

Maribel Ramírez Coronel

(20251222), El Economista, Empresas y Negocios,PP-26,Columna

Los hospitales privados en México enfrentan hoy un panorama de "océanos rojos": mercados saturados con competencia feroz en ciudades como Cancún, Guadalajara o Tijuana, donde construir o adquirir instalaciones ya no garantiza sostenibilidad. Para los directivos de la industria de atención médica hospitalaria en México, este subsector se ha convertido cada vez más regulado y desafiante, donde cambios legislativos como el cobro de IVA en pólizas de seguros amenazan con incrementos anuales de entre 35% y 45% en los costos para los usuarios, encontrar caminos innovadores para expandirse se vuelve una necesidad. En este contexto, TecSalud, el sistema de salud del Tecnológico de Monterrey, ha optado por la colaboración a través de TecSalud Network, una red nacional que prioriza alianzas de sumar esfuerzos entre hospitales en favor del paciente, por encima de expansiones agresivas (...) El Dr Azpiri nos comparte que en esencia, TecSalud Network representa una tesis clara: en un mercado volátil, la colaboración no es solo una opción ética, sino una estrategia de negocio que genera valor compartido, reduce riesgos y acelera la adopción de mejores prácticas (...)

Desde el Piso de Remates / Volaris-Viva Aerobús, prueba de fuego para CNA

Maricarmen Cortés

(20251222), 24 Horas, Negocios,15,Columna

El nuevo grupo Más Vuelos que crearán Volaris y Viva Aerobús será una prueba de fuego para la flamante Comisión Nacional Antimonopolios que preside Andrea Marván. Viva Aerobus y Volaris sorprendieron al mercado al anunciar su integración en el Grupo Más Vuelos, que presidirá Roberto Alcántara, Presidente de Viva Aerobus cuando obtengan el visto bueno de las autoridades de competencia de México, Estados Unidos y Colombia (...) La respuesta inicial del mercado fue positiva porque el viernes, las acciones de Volaris que cotiza en la BMV, subieron 14%.

Sobremesa / Las señales publicas

Lourdes Mendoza

(20251222), El Financiero, Nacional, PP-35, Columna

Qué les cuento, que las señales que están viendo propios y extraños tienen a los cuatroteros de Palacio Nacional muy preocupados, mientras que a los de la oposición también, pero esperanzados. Resulta que la popularidad de la presidenta ya no está en los 70, sino en los 60, que no está mal, pero ya trae 10 puntos abajo. Luego, la intención de voto hacia Morena también va para abajo; cayó 11 puntos. Hasta aquí, malas noticias para el gobierno, el partido en el poder y sus aliados, y son, al mismo tiempo, mediciones que llenan de esperanza a la oposición. ¿La razón de esta caída? El principal factor es –inhalen y exhalen– el económico, y no, no es el de seguridad. Así como lo están leyendo. La falta de dinero, el nulo crecimiento del PIB, por la falta de Estado de derecho, está haciendo de las suyas. Lo que acaba de leer no debe sorprendernos, ya que el peor punto de la popularidad de AMLO se dio cuando nos mandaron tres meses a nuestras casas por el covid. Cuando la gente dejó de tener dinero en su bolsillo (...)



TRIUNFO DRAMÁTICO

Sufren Steelers en los segundos finales para conseguir su noveno triunfo de la campaña. El entrenador Mike Tomlin asegura su temporada 19 al mando de Pittsburgh sin un récord perdedor.

Achacan los excesos de FIFA a Peña Nieto

NADIA ROSALES

Para el actual Gobierno, el impacto al erario de México por los privilegios a la FIFA fue pactado por el ex Presidente priista Enrique Peña.

La representante del Gobierno mexicano para el Mundial 2026, Gabriela Cuevas, admitió que la FIFA tendrá exenciones fiscales, pero sólo por un año.

La ex senadora morenista sostuvo que en el acuerdo celebrado por el ex Presidente Peña se planteaban beneficios fiscales por 10 años para la autoridad del fútbol; sin embargo, se acotó tras renegociarse.

Grupo REFORMA informó ayer que los Gobiernos federales, de la Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, absorberán los costos de organización del evento, mientras que la FIFA podrá abstenerse de pagar impuestos e invertir en el Mundial.

Gabriela Cuevas explicó que limitaron bienes, personas y operaciones que podrán gozar del estímulo; sin embargo, no aclaró los casos en los que se aplicará.

Por el contrario, negó que las actividades comerciales de empresas o socios de la FIFA quedarán libres de impuestos el siguiente año.

Cuevas argumentó que el convenio se renegó en la petición de la Presidenta Claudia Sheinbaum por ser lesivo

Ven 'barra libre' fiscal

NADIA ROSALES

En medio de una exención de pagos al fisco y la absorción del costo por organización del Mundial en México, diputados de Oposición calificaron la estrategia como una "barra libre" fiscal, a cambio de compartir la sede de la justa mundialista.

Federico Döring, vicedecorador del PAN, y Rubén Moreira, coordinador del PRI en San Lázaro, advirtieron que el impacto en los estados se verá reflejado en las áreas de movilidad, salud y educación.

para las finanzas y dejar bajo indefensión legal al País.

"Es cierto que el contrato firmado por el Gobierno de Peña Nieto lastimaba las finanzas de México y dejaba a nuestro País en plena indefensión legal. Sin embargo, el actual Gobierno, por instrucciones de la Presidenta Sheinbaum, ha renegociado exitosamente las condiciones en las que se llevará a cabo la Copa Mundial de la FIFA 2026", señaló en una carta enviada a Grupo REFORMA.

PÁGINA 7

DE MAL EN PEOR

Pese a estar eliminados de la Postemporada, los Cowboys no cerraron su último encuentro como locales con una victoria y cayeron ante los Chargers.

VAQUEROS 17-34 CARGADORES



LO TRATA BONITO

El octavo y último concierto de Bad Bunny en CDMX estuvo lleno de sorpresas, como la aparición de Natanael Cano y el esperado reencuentro del boricua con J Balvin.



LUNES 22 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,673 \$ 30.00



Exigen puentes peatonales, agua, drenaje, escuelas, centro de salud...

Detienen a Sheinbaum por obras de Tren-AIFA

Irumpen pobladores trayecto de Presidenta en nueva obra hacia aeropuerto

JORGE RICARDO

ZUMPANGO.- La Presidenta de México fue frenada cuando iniciaba un viaje en tren en la nueva obra de Lechería al AIFA.

Pobladores de San Miguel Xaltocan, municipio de Nextlalpan, el pueblo junto al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), brincarón la cerca que resguarda el Tren Suburbano, en el cual viajaba la Presidenta Claudia Sheinbaum, para acceder al andén y reclamarle las obras prometidas desde 2019, a cambio del terreno para construir la terminal aérea.

Sin seguridad, ni resguardo, los vecinos llegaron a la ventanilla donde ella viajaba.

"La principal (promesa) que no han cumplido es el drenaje y el colector de agua, pero también se comprometieron a una universidad, una preparatoria, un centro ceremonial, un deportivo, un hospital", dijo vía telefónica Francisco Xavier Arrieta, uno de los vecinos que logró hablar con la Presidenta.

En octubre pasado al visitar a los damnificados por las lluvias en Veracruz, Sheinbaum recibió reclamos por la inacción de las autoridades locales.

También, en agosto, un grupo de personas en Chiapas le pidió poner fin a la violencia por la disputa territorial entre dos cárteles del narcotráfico.

Ayer, Sheinbaum iba a



La Presidenta Sheinbaum fue frenada en Xaltocan y escuchó reclamos por incumplimientos.



Los pobladores pidieron frenar el tren y se acercaron a pedir ayuda.

bordo del primer viaje de prueba del Tren Suburbano, en el tramo Lechería-AIFA, y no había hecho ninguna parada; sin embargo, tuvo que hacerla para escuchar a los manifestantes.

Los vecinos reprocharon el incumplimiento de las obras prometidas en una asamblea el 10 de marzo de 2019, cuando les pidieron autorización para construir el AIFA que abarcó terrenos del pueblo.

"Nosotros apoyamos a Andrés Manuel López Obrador", le reclamaron. "No nos han atendido, no nos han cumplido con todo lo prometido", le

dijeron. "Sí, sí", les respondió la Presidenta asomada por una ventanilla de la cabina.

Xavier Arrieta, funcionario del municipio gobernado por Morena, refirió que es militante morenista y que "seguramente" la Presidenta no está enterada de las demandas debido a la ineficiencia de los funcionarios de Gobernación y la Sedatu.

"Se comprometió a tomar cartas en el asunto", dijo sobre la respuesta de la Mandataria.

Desde 2022, cuando fue inaugurado el AIFA por López Obrador, los pobladores de Xaltocan reclamaban el incumplimiento de las obras de

mejoramiento urbano que les ofrecieron en marzo de 2019 a cambio de ceder 304 hectáreas ejidales y 128 comunales a la Defensa Nacional para la construcción del tren.

"Lo único que hicieron fue la reubicación de las escuelas, pero las luces ya se están cayendo. El centro de salud tampoco tiene drenaje y hace tiempo los doctores se manifestaron porque no hay medicinas", comentó una vecina que era representante de Xaltocan en 2019.

Sheinbaum recorrió en 37 minutos el tramo prometido para junio de 2022 y que espera inaugurar antes de Semana Santa, que inicia el 29 de marzo.

"¿Por qué llevó tiempo hacer esta obra, aun cuando son pocos kilómetros? Porque había mucho conflicto social, muchas colonias, municipios, pedían que se hicieran muchas obras al mismo tiempo que se hacía el tren, y con razón", justificó la Mandataria.

Busca Bimbo reembolso por las tarifas de Trump

VICTOR FUENTES

Grupo Bimbo y cuatro filiales estadounidenses promovieron una demanda en Nueva York, en la que piden declarar inconstitucionales múltiples tarifas de importación impuestas por el Presidente Donald Trump, así como el reembolso de las que ya han pagado.

La demanda fue promovida el 16 de diciembre ante la Corte de Comercio Internacional (USCIT, por sus siglas en inglés) por Grupo Bimbo y sus subsidiarias Bimbo Bakeries USA, Bimbo Bakehouse, Barcel USA LLC y St. Pierre Groupe LLC.

Los abogados de Bimbo no mencionaron en su demanda el monto de tarifas que ya han pagado, pero se cuestionan las de 25 por ciento impuestas en febrero a México y Canadá, sobre productos que no cumplan requisitos del tratado comercial con Estados Unidos, así como las tarifas de 145 por

ciento a importaciones desde China.

En Estados Unidos, Bimbo controla 43 marcas distintas de múltiples productos que ha ido acumulando a lo largo de décadas de expansión. Pero la empresa no desglosa en sus informes las ventas por país.

La USCIT, especializada en comercio exterior, fue la primera que, en mayo pasado, resolvió que el Presidente de EU no tiene autoridad para imponer tarifas generalizadas con base en facultades que le otorgan las leyes de Poderes de Emergencia para Temas Económicos Internacionales (IEEPA) y de Emergencias Nacionales (NEA).

Esa resolución fue confirmada posteriormente por la Corte de Apelaciones del Circuito Federal, y está a revisión final ante la Corte Suprema de Estados Unidos.



CULTURA (PÁGINA 15)

SE DESDIBUJA PATRIMONIO DE ACAPULCO

La rehabilitación del Jardín del Puerto dejó ir la oportunidad de recuperarlo para disfrute cultural en beneficio del patrimonio de Acapulco, que cede espacio al comercio en detrimento de su memoria histórica. El arquitecto Manuel Ruz, de Icomos, sugiere la creación de un patronato que impulse la revaloración del Centro Histórico.

Calientan 'Mayitos' y 'Chapitos' Escuinapa

REFORMA / STAFF

Escuinapa, Sinaloa, sigue prendido.

Cuatro días después de balaceras, narcobloqueos y el asesinato de tres personas, el municipio de Escuinapa, al sur de Sinaloa, volvió a registrar la mañana de ayer enfrentamientos de grupos criminales en la cabecera muni-

cipal y carreteras de la zona.

La pugna entre "Los Mayitos" y "Los Chapitos", que inició en 2024 con la detención de Ismael "El Mayo" Zambada, provocó que, ahora, mataran a dos ciudadanos ajenos a los hechos; un taxista murió en medio del fuego cruzado en la Colonia Paredones, y un adulto mayor fue atropellado por una

camioneta de sicarios en la Colonia Centro.

También se reportaron los cierres de la Autopista Tepic-Mazatlán, donde un trailer fue incendiado; en la carretera Libre 15, a la altura de Loma Atrasada, y la vía estatal Escuinapa-Teacapán.

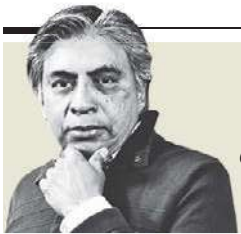
El 17 de diciembre, los enfrentamientos entre células del Cártel de Sinaloa, que

incluyeron el uso de drones con explosivos, lesionaron a 6.

La Fiscalía de Sinaloa reportó otros 7 homicidios en Navolato y Culiacán el 20 de diciembre, y dos más el 21 de diciembre.

MATAN A HOMBRE EN RESTAURANTE DE LA ZONA ROSA CIUDAD

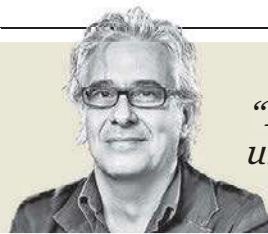
610972000016



Gerardo Esquivel
"Aranceles a países
asiáticos o el MAGA
mexicano" - P. 19



Rana Foroohar
"La Navidad no
llegará para todos los
estadunidenses" - P. 30-31



Jordi Soler
"Los políticos necesitan
una realidad a medida y
la inventan" - P. 35

Segob. El programa nacional que se lanza en los próximos días considerará siempre como "víctimas" a niños y adolescentes ante el reclutamiento de bandas criminales

Blindar a menores del narco, nuevo capítulo del plan de seguridad

PEDRO DOMÍNGUEZ, CIUDAD DE MÉXICO

El Programa Nacional de Protección de Niñas, Niños y Adolescentes 2025-2030 tiene 169 líneas de acción e involucra a 72 dependencias. PÁGS. 6 Y 7

"Somos fuertes": Evelyn
El temor tumba asistencia a la Feria de Chilpancingo

ROGELIO AGUSTÍN - PAG. 8

Operativo en Escuinapa
Bloquean durante horas la autopista Mazatlán-Tepic

MANUEL ACEVES - PAG. 10

Agresores huyen en moto
Ataque a comensales en la Zona Rosa deja un muerto

CARLOS VEGA - PAG. 10



Bad Bunny y Rosalía, las figuras 2025

El puertorriqueño arrasa en México camino al Super Tazón; la española abraza el misticismo con Lux y rompe todos sus récords

EQUIPO MILENIO - PAG. 3



Edomex. Tren Lechería-AIFA, para Semana Santa: Claudia

La Presidenta y la gobernadora Delfina Gómez supervisaron el avance de los trabajos y adelantaron que esa ruta del tren suburbano estará en servicio en el primer trimestre de 2026.

Polos de Desarrollo, soporte del T-MEC

Marcelo Ebrard señala que esta estrategia será vital para la inversión una vez que se refrenda el acuerdo en julio próximo.

ARIANA PÉREZ PÁGS. 14 Y 25

Pagan 480 mdp a familias de fallecidos y heridos por el pipazo de La Concordia

OMAR BRITO, CIUDAD DE MÉXICO

Hubo 143 acuerdos reparatorios y ya se saldó 90%, es decir, 429 mdp; "se está haciendo justicia": Clara Brugada. PAG. 12

Alerta para 124 alcaldes
Chiapas, por evitar actos masivos ante sarampión

JHONATAN GONZÁLEZ - PAG. 16

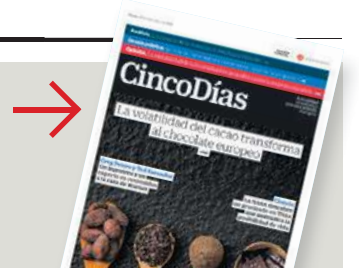


NYT. Seis consejos para evitar lesiones entre los runners

Persecución de EU a buque de Venezuela que desoyó el "alto"

EFE, WASHINGTON

Caracas revela que un buque perteneciente a Chevron zarpó este domingo "con petróleo venezolano rumbo a EU". PAG. 20



Chocolate europeo ante la volatilidad del cacao

Ciencia: ¿vida en Saturno?

POZA RICA NO TERMINA DE RECOGER ESCOMBROS

Poza Rica está lejos de retomar la normalidad, que perdió cuando las lluvias provocaron el desborde del río Cazones, en octubre pasado. Vecinos de varias colonias se han visto obligados a encargarse de la reconstrucción del drenaje. Algunas familias se han ido de la ciudad y otras sobreviven con las ayudas que reciben. A causa de los daños sufridos, algunas escuelas no han vuelto la normalidad.

| ESTADOS | A11



Diego Simón / EL UNIVERSAL

ULTRADERECHA DE EU MUEVE LOS HILOS EN EL GOBIERNO DE DONALD TRUMP

| MUNDO | A17

EXPLOSIÓN EN EL PUENTE DE LA CONCORDIA MARCA A LA CDMX

| METRÓPOLI | A20

AVANCES EN GENÉTICA, IA Y ENERGÍAS RENOVABLES DESTACAN ESTE AÑO

| CULTURA | A27

Acusan a SME de huachicol eléctrico en perjuicio de CFE

Electricistas disidentes denuncian ante la FGR el robo de energía para operar criptomonedas dentro de instalaciones del sindicato en la sierra poblana; sin embargo, hasta ahora no hay detenidos

PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN Y DATOS

ERNESTO AROCHE
—nacion@eluniversal.com.mx

Alejandro Gertz Manero, extitular de la Fiscalía General de la República (FGR), dejó el cargo sin investigar las minas de criptomonedas halladas en el interior de las instala-

ciones del Sindicato Mexicano de Electricistas (SME) en Puebla, Hidalgo y Estado de México.

Los centros de datos estaban conectados ilegalmente a líneas de energía de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), según denunciaron disidentes sindicales.

El escrito involucra directamente a Martín Esparza, secretario general del SME, y a integrantes del Comité Directivo, como Humberto Montes

de Oca, Román Olvera García y el diputado Miguel Márquez Ríos, a quienes responsabiliza de "asociación delictuosa, robo de energía eléctrica, despojo de aguas, operaciones con recursos de procedencia ilícita y los que resulten, cometidos en agravio de la CFE y del Estado mexicano". Las irregularidades suman decenas de millones de pesos, según los denunciantes.

| NACIÓN | A6

ENTREVISTA SANTIAGO NIETO CASTILLO

Director general del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial

PIRATEAN AL INSTITUTO DE PROTECCIÓN INTELECTUAL

ERICK MOCTEZUMA
—nacion@eluniversal.com.mx

Luego de que un portal apócrifo hizo uso de logotipos institucionales del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) para hacer cobros a ciudadanos por supuestos trámites, el director de la dependencia dijo que ya alistan denuncias ante la FGR contra quien resulte responsable.

Santiago Nieto Castillo, director general del IMPI, dijo en entrevista con EL UNIVERSAL que evitar un menoscabo a la reputación de las instituciones es su prioridad.



"Es un tema que nos preocupa mucho, porque están suplantando una posición del gobierno federal"

| NACIÓN | A8

Cómplice de Rocha Cantú fue detenido y liberado en 2025

Yaicob había sido capturado por delitos de drogas y armas

DANIELA WACHAUF
—nacion@eluniversal.com.mx

Jacobo Reyes, alias Yaicob, otro líder de la organización criminal que encabezaba Raúl Rocha Cantú, copropietario de Miss Universo, fue detenido en febrero de 2025 por delitos contra la salud, pero liberado, según una orden judicial de la que EL UNIVERSAL tiene copia.

| NACIÓN | A4

CONECTIVIDAD

Hugo Salvador / EL UNIVERSAL



SUBURBANO AL AIFA, LISTO EN SEMANA SANTA: SHEINBAUM

Tultitlán, Méx.— En la Semana Santa comenzará a operar el ramal del Tren Suburbano al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, tras el primer recorrido de prueba desde Lechería hasta la terminal aérea, acompañada por la gobernadora del Estado de México, Delfina Gómez Álvarez.

| METRÓPOLI | A22

ESPECTÁCULOS

ESPECIAL

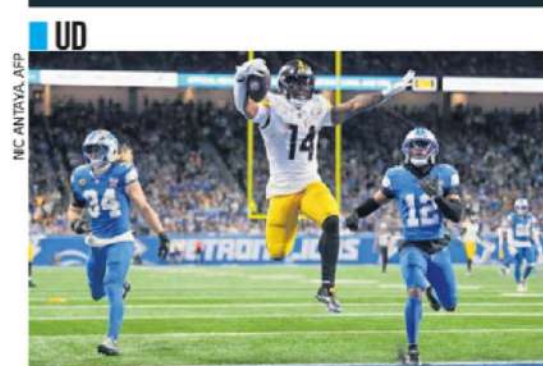


UN CLÁSICO DE NAVIDAD

Aunque esta comedia es imperdible en esta temporada, *Mi pobre angelito* dejó secuelas en su protagonista.

| A29 |

MC ANTAYA / AFP



Triunfo clave de Pittsburgh

Los Steelers superan dramáticamente a los Lions de Detroit (29-24) y están cerca de obtener un boleto a la postemporada.

| B1 |



PAOLA ROJAS

"Los ultras de izquierda o de derecha tienden al autoritarismo. Su baja o nula disposición a negociar los lleva a imponer su visión. Ahí está el peligro, en la vulneración de las libertades"

| A14 |

OPINIÓN

NACIÓN

A5 Mario Maldonado

A9 Ledín Krauze

A14 Mauricio Merino

A14 Ernestina Godoy Ramos

A15 Leonardo Curzio

A15 Carlos Seoane

\$18.47

DÓLAR AL MENEDEO



AVENTURA HILARANTE

Paul Rudd y Jack Black **prometen** diversión salvaje y venenosa en *Anaconda*, un homenaje lleno de humor a la película de 1997.

Fotos: Cortesía Sony Pictures/ Fotoarte: Abraham Cruz



Foto: Daniel Betanzos y Especial

SE ENTRENAN EN EL DOBLAJE

En la cabina que la plataforma de anime Crunchyroll colocó en el WTC, **Excélsior** tuvo como *sensei* a Pepe Toño Macías, quien dejó claro que ser actor de doblaje es más que sólo hablar al micrófono. / **2**

COMPENSAN CON PRESTACIONES

Salario mínimo presiona a empresas

POR KARLA PONCE

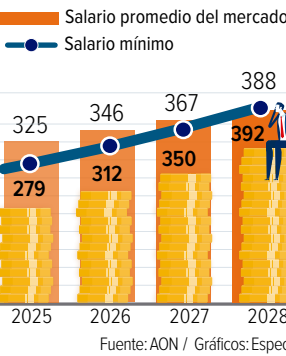
El alza al salario mínimo en México, con tasas anuales de entre 12% y 20%, amenaza con alcanzar las estructuras salariales básicas de las empresas privadas para el año 2028.

Mientras el salario mínimo crece a doble dígito, los presupuestos empresariales para personal sindicalizado sólo proyectan incrementos

de entre 5.8% y 6.4% para el periodo entre 2026 y 2028. De seguir esta tendencia, los tabuladores básicos y mínimos legales podrían empatarse, obligando a rediseñar estrategias de compensación a través de las prestaciones, advirtió Rocío Hernández, directora de Consultoría en Talento y Compensación para México en Aon.

DINERO | PÁGINA 20

DIFERENCIAS SALARIALES



PRIMERA

Santas y elfos invaden Monterrey

Rodeados de nieve artificial, miles de adultos disfrazados de Santacíos y menores de edad personificados como elfos navideños salieron a las calles de Monterrey, Nuevo León, para participar en la carrera anual Run Santa Run. / **16**



Foto: Reuters

ADRENALINA ESTOCADA DE ACERO

En un cierre marcado por la polémica, con un touchdown anulado en la jugada final, los Steelers de Pittsburgh dejaron al borde de la eliminación a los Lions de Detroit.



Foto: AFP

EXPRESIONES VISIÓN CENTENARIA

La publicación de sus memorias y la integración de su biblioteca y archivo serán parte de la conmemoración por el centenario del nacimiento del historiador Miguel León-Portilla. / **26**



Foto: Especial

GARANTIZAN DERECHOS

Prohíben cortar abasto de agua, pese a adeudos

LA NUEVA LEY establece que el impago no es motivo para la suspensión total del servicio, asegurando un suministro mínimo para los hogares, lo que representa un reto para los operadores

DE LOS CORRESPONSALES

La Ley General de Aguas prohíbe suspender totalmente el suministro por falta de pago, al reconocerlo como un derecho humano cuyo costo no debe implicar una carga desproporcionada para los hogares.

La legislación, promulgada en días pasados, establece que cuando los hogares no puedan pagar el costo del agua se les debe garantizar el abasto de un mínimo para consumo humano básico.

Sin embargo, la implementación de esta ley representa un reto, ya que, actualmente, los organismos operadores de algunos



Los organismos operadores no podrán suspender totalmente el suministro de agua potable y el servicio de saneamiento por falta de pago.”

LEY GENERAL DE AGUAS

ARTÍCULO 9

municipios sí suspenden totalmente el suministro en caso de impago.

Por ejemplo, Honorio Cortázar Salazar, secretario técnico de la Comisión Municipal de Agua Potable y Alcantarillado (Comapa) de

Reynosa, Tamaulipas, detalló que, en caso de una suspensión del servicio por falta de pago, el agua seguirá siendo gratuita, pero los usuarios afectados deberán recogerla personalmente en las plantas potabilizadoras. En dicho municipio, sólo 40% de los 260 mil usuarios paga regularmente.

En tanto, Noel Mata, director del Instituto del Agua de Aguascalientes, afirmó que uno de los principales problemas de la nueva ley es que se va a incrementar la cultura del “no pago” y los organismos operadores van a tener menos ingresos por el cobro del líquido.

PRIMERA | PÁGINA 6

SUPERVISA AVANCES

TREN AL AIFA ESTARÁ LISTO EN MARZO

La extensión del Tren Suburbano que llegará hasta el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles estará lista para dar servicio en el primer trimestre de 2026, informó la Presidenta. / **4**



Foto: Karina Tejeda

PRIMERA

40%

AUMENTÓ

el gasto que el Senado destinó a comidas, entre 2024 y de 2025. / **4**

COMUNIDAD

Impera morosidad en créditos para vivienda social

De los 183 mil créditos vigentes otorgados por Fidere, sólo 30 mil están al corriente, lo que se traduce en 83% de morosidad. / **22**

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Cecilia Soto	8
Gustavo Rivera	16



PUGNA CON VENEZUELA

EU intercepta un tercer petrolero

REUTERS, AFP Y DPA

WASHINGTON.—La Guardia Costera de Estados Unidos persiguió, en aguas internacionales, cerca de Venezuela, al petrolero Bella 1, presuntamente bajo sanciones del Tesoro, en la tercera operación de este tipo en menos de dos semanas.

De acuerdo con *The New York Times*, las fuerzas estadounidenses se aproximaron al buque desde la noche del sábado e intentaron interceptarlo luego de obtener una orden de un juez federal, pero el navío continuó su ruta.

El buque Bella 1, con bandera de Panamá, fue detectado vacío cerca de Venezuela. Anteriormente, la nave transportó crudo venezolano a



Respuesta

En medio de la tensión con EU, Nicolás Maduro, presidente venezolano, declaró que “nadie empañará las navidades del pueblo de Venezuela”.

China y petróleo iraní, según el servicio de seguimiento de buques.

En las últimas dos semanas, EU incautó dos buques acusados de transportar crudo venezolano a países sometidos a sanciones: el *Skipper*, el 10 de diciembre, y el *Centuries*, interceptado el pasado sábado.

GLOBAL | PÁGINA 24



Cederá presión sobre la inflación: Banxico

Entrevista. Contribuirán apreciación del peso y restricción monetaria: Rodríguez

La gobernadora del Banco de México, Victoria Rodríguez Ceja, confió en que el grado de holgura económica prevaleciente y la apreciación cambiaria contribuirán a mitigar las presiones inflacionarias en la economía mexicana para el siguiente año.

En entrevista, añadió que otro elemento que coadyuvará a disipar la inflación será la restricción monetaria que ha implementado el banco central. "Dado el rezago con el que opera la política monetaria, es un factor que deberá seguir contribuyendo a contener las presiones inflacionarias", enfatizó.

Al explicar la reciente decisión de bajar la tasa de referencia de 7.25 a 7 por ciento, descartó que la economía mexicana esté enfrentando presiones generalizadas en los precios. —*Enrique Quintana* / PÁG. 4



"... dado el rezago con el que opera la política monetaria, es un factor que deberá seguir contribuyendo a contener las presiones inflacionarias"

Victoria Rodríguez
Gobernadora de Banxico

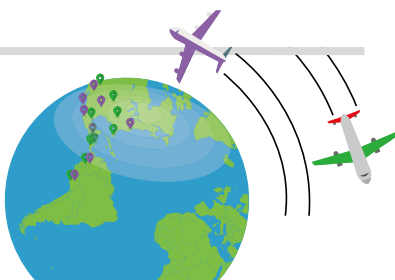
ACCIONES RUMBO AL MUNDIAL DE FUTBOL

GOBIERNO MEXICANO ACOTA HASTA 2026 BENEFICIOS DE GARANTÍA FISCAL A FIFA. PÁG. 10

CASA BLANCA
BUQUE REQUISADO, PARTE DE LA 'FLOTA FANTASMA' DE VENEZUELA. PÁG. 28

GRUPO CON MÁS VUELOS

DE CONCRETARSE EL GRUPO SURGIDO DE LA ALIANZA ENTRE VIVA AEROBUS Y VOLARIS, ÉSTE CONCENTRARÍA 69% DEL MERCADO MEXICANO. PÁG. 18



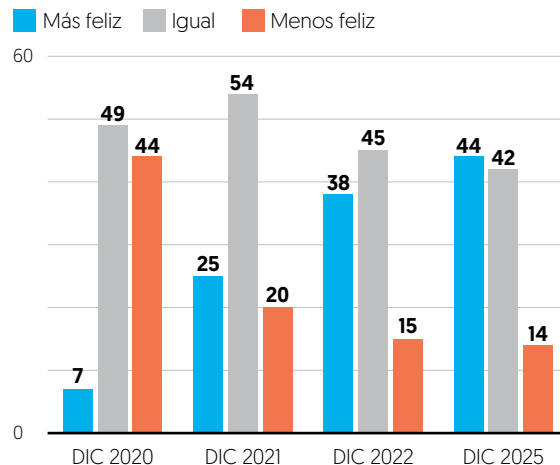
ENCUESTA

TEMPORADA NAVIDEÑA EN CDMX

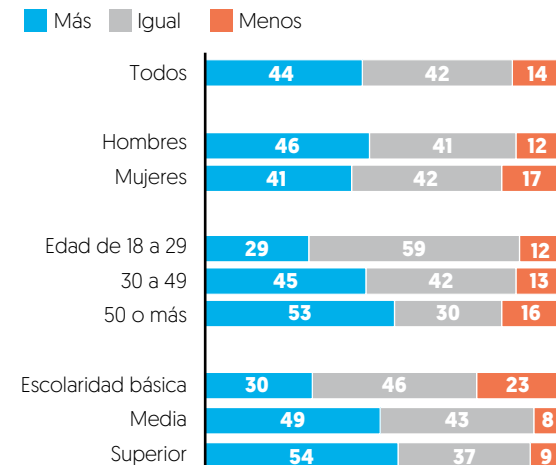
PÁG. 33

ESPERAN CAPITALINOS LA NAVIDAD MÁS FELIZ DESDE 2020

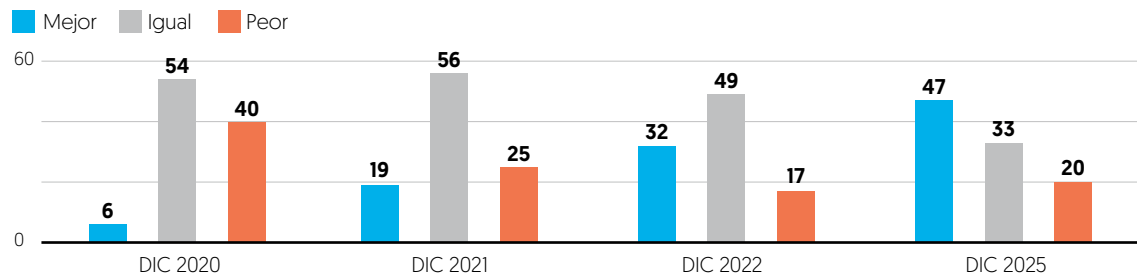
¿Diría que la temporada navideña este año va a ser más feliz, igual o menos feliz que el año pasado? (%)



¿Diría que la temporada navideña este año va a ser más feliz, igual, o menos feliz que el año pasado? (%)



¿Diría que la situación económica en su hogar para celebrar esta temporada navideña está mejor, igual o peor que el año pasado? (%)



Fuente: El Financiero, encuesta telefónica en la CDMX a 500 adultos del 27 de noviembre al 2 de diciembre de 2025.

GASTO DE CAPITAL

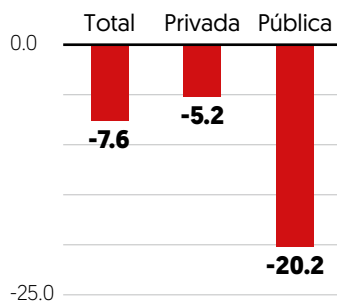
PÁG. 6

TIENE INVERSIÓN PRIVADA LA PEOR CAÍDA DESDE 2020

La inversión privada en México cayó 5.2% anual al cierre de septiembre, reportó el INEGI.

Inversión en México

■ Var. % anual al cierre de septiembre



Fuente: INEGI.



FOTOGRAFÍA CUARTOSCURO

RECORRIDO DE LA PRESIDENTA SHEINBAUM

PARA SEMANA SANTA ESTARÁ LISTO EL TREN LECHERÍA-AIFA

EDOMEX. Para las próximas vacaciones estará listo el tramo del tren suburbano. "Queremos que para Semana Santa la gente pueda subirse en Buenavista y llegar al AIFA", dijo.

SECTOR ELÉCTRICO

Inaugura presidenta Sheinbaum central de 269 MW; se estima que benefice a más de 4 millones en Querétaro. PÁG. 15



En Primer Plano

La fusión Viva-Volaris va por potenciar el modelo de bajo costo

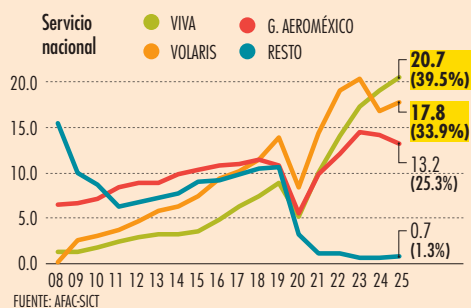
• El esquema de la concentración de aerolíneas busca elevar el 0.5% de viajes per cápita a niveles de economías similares, como Turquía o Malasia, y superar el de Chile.

• PÁGS. 4-5

990
DESPEGUES

y aterrizajes realizarán ambas aerolíneas en conjunto, en sus 324 rutas con 211 aviones activos.

México | Pasaje aéreo por aerolínea en los servicios regulares nacional e internacional, enero-octubre | MILLONES DE PERSONAS



Sheinbaum pone en marcha central eléctrica en Querétaro

• La planta de ciclo combinado "Josefa Ortiz Téllez Girón" aportará 269 megawatts al sistema eléctrico nacional; beneficiará a más de cuatro millones de personas.

• PÁG. 27



FOTO: ESPECIAL

Empresas y Negocios

Conversaciones bilaterales, en la primera fase

La revisión del T-MEC dará inicio en enero, anuncian México y Canadá

• Las consultas entre EU y Canadá comenzarán a mediados del primer mes del 2026, anunció el primer ministro Mark Carney.

• Hay confianza de que la renovación del acuerdo se dará el 1 de julio: Marcelo Ebrard.

Roberto Morales

• PÁG. 24

Financiamiento del sector público bajará a 16.6% en 2026

• Equivale a 2.2 puntos porcentuales menos respecto del 2025.

• PÁG. 6

80%

del financiamiento provendrá de fuentes internas.

Plata alcanza precio máximo; ha subido el doble que el oro

• La expectativa del recorte de la tasa de la Fed le dio impulso.

• PÁG. 22

Plata al contado | **67.17**
DÓLARES POR ONZA, EN LO QUE VA DE 2025



RENDIMIENTO: 132.62%
FUENTE: INVESTING GRÁFICO EE

Construcción muestra avance en octubre; corta racha negativa

• Creció 0.1% mensual, impulsada por obras en transporte.

• PÁG. 26

14%

interanual cayó la industrial durante el décimo mes del año.

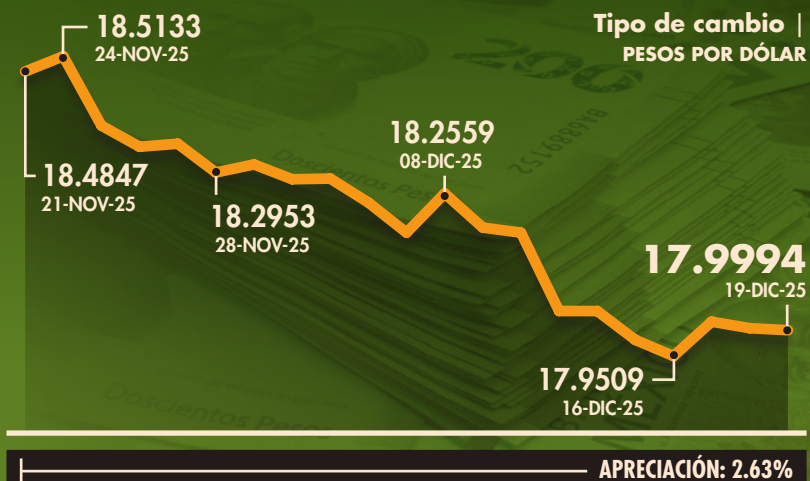


Peso alarga racha positiva

En las últimas cuatro semanas, el peso mexicano se ha fortalecido y sigue debajo de 18 pesos por dólar; en el mercado de futuros en Chicago gana atractivo.

• PÁG. 18

FUENTE: BANXICO



Opinión

PS

Europa debe restaurar el contrato social

Ana Palacio
• PÁG. 34

Enrique Campos S.
• PÁG. 8

Maribel Ramírez C.
• PÁG. 26

Eduardo Ruiz-Healy
• ELECONOMISTA.MX

Alberto Aguirre
• PÁG. 40

Fausto Pretelin
• PÁG. 42

APROBACIÓN CIUDADANA, GOBERNADORES Y GOBERNADORAS DE MÉXICO

Mejor evaluados
DICIEMBRE 2025, %

MITOFSKY
CONSEJO DE ECONOMÍA

EL ECONOMISTA

Alcaldes del país concluyen el año con aprobación promedio a la baja

• Los alcaldes son los peor evaluados, por debajo de los gobernadores y de la presidenta. En diciembre, el ranking descendió tres puntos.

• PÁG. 40

Top 10 de alcaldes con mayor aprobación
DICIEMBRE 2025, %

1	Grecia Quiroz URUAPAN, MICH.	60.2	4	Carmen Canturosas NUEVO LAREDO, TAMPS.	58.3
2	Ana Pety Peralta BENITO JUÁREZ, QROO.	58.9	5	Patricia Lobeira VERACRUZ, VER.	55.0
3	Antonio Astiazarán HERMOSILLO, SON.	58.5	6	Javier Díaz SALTILLO, COAH.	54.8

Fronterizos
DICIEMBRE 2025, %

Jacobo Rodríguez PIEDRAS NEGRAS, COAH.	Cruz Pérez CD. JUÁREZ, CHI.	Carmen Canturosas NUEVO LAREDO, TAMPS.
52.7	53.9	58.3



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 22 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14887 // Precio 10 pesos

Confrontación por Cablebús en Milpa Alta



▲ Entre protestas, el proyecto de la línea 6 del Cablebús fue aprobado ayer a mano alzada por 131 votos a favor y 17 en contra en una asamblea a puerta cerrada, a la que no se permitió entrar

a comuneros ni autoridades tradicionales, quienes bloquearon la carretera Xochimilco-Oaxtepec y exigieron la anulación de la consulta. Foto Jorge Ángel Pablo García MARA X. PÉREZ / P 34

Reportan que EU perseguía a otro buque petrolero cerca de Venezuela

- El navío fue añadido a la lista de sanciones el año pasado por transportar crudo iraní
- Las incautaciones son actos de “terrorismo marítimo” que merecen la condena mundial, recalca Cuba

REUTERS, AP, AFP, XINHUA Y EP / P 25

El Tren Suburbano, listo para Semana Santa: Sheinbaum; tiene avance de 92%

- La Presidenta efectuó un recorrido de supervisión hasta la terminal del AIFA
- Con razón, habitantes pidieron obras adicionales para mejorar sus condiciones de vida, expone

JAVIER SALINAS, CORRESPONSAL / P 3

Busca combatir impunidad de agentes en redadas

Instalan comisión de la verdad en Illinois ante abusos del ICE

● Impulsó el gobernador J. B. Pritzker la primera iniciativa de ese tipo en Estados Unidos

● Creará archivo de datos oficiales y del material recopilado por la comunidad

● La audiencia inicial, de una familia que fue atacada con gas pimienta en Chicago

DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES / P 27

Sedatu: viraje en política habitacional



▲ En la construcción de 1.8 millones de viviendas populares se habla de personas y derechos, no de clientes y productos, explica Edna Vega. Foto Roberto García Ortiz A. URRUTIA / P 5

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos	13
American Curios	26



A **2025**
nua
rio



Abril
Especial / Pág. 12

60% de capitalinos, estresados y ansiosos al cierre de año

- Una encuesta del Inegi revela que debido a deudas, resultados escolares y soledad se incrementan los problemas de salud mental durante la temporada decembrina

Alerta. En la Ciudad de México, el cierre del año concentra una serie de factores —económicos, familiares, escolares y emocionales— que convierten a diciembre en uno de los periodos de mayor desgaste psicológico.

De acuerdo con la Encuesta Nacional sobre Salud Financiera (ENSAFI), elaborada por el Inegi y la Condusef, 36.9 por ciento de la población adulta en México presenta un nivel alto de estrés financiero, mientras que 34.6 por ciento reporta un nivel moderado.

En conjunto, alrededor de siete de cada diez personas viven con una carga económica que genera preocupación constante.



↑ Tensión

36.9 por ciento de la población adulta en México presenta un nivel alto de estrés financiero

El estrés financiero no se limita a la falta de ingresos, está asociado a la imposibilidad de ahorrar, a la acumulación de deudas y a la incertidumbre sobre el futuro inmediato.

La encuesta señala que una parte importante de la población reconoce que el dinero “nunca alcanza” al final del mes, una percepción que se intensifica en diciembre debido a los gastos extraordinarios: regalos, cenas, viajes, inscripciones escolares o compromisos familiares.

Este tipo de estrés tiene efectos emocionales muy importantes. **PAG. 14**

Tren Lechería-AIFA estará listo en el primer trimestre de 2026

Movilidad. La Presidenta Claudia Sheinbaum anunció que en el primer trimestre de 2026 estará listo el tren de pasajeros Lechería-Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, tras realizar el primer recorrido por este nuevo sistema ferroviario. Este ramal tiene una longitud de 23.7 kilómetros, con seis estaciones y una terminal, contará con 10 trenes acoplables y el recorrido desde Buenavista hasta el AIFA será de alrededor de 43 minutos, con un intervalo de 15 minutos entre un tren y otro en cada estación. **NACIONAL / PAG. 5**



Desfile conmemorativo del Día del Policía

La Ciudad de México conmemoró el Día del Policía 2025 con un desfile institucional encabezado por la jefa de Gobierno, Clara Brugada; el acto sirvió también para informar que la incidencia delictiva en la capital ha disminuido 58 por ciento desde 2019. **PAG. 18**

NACIONAL

PAG. 10

Fabiana Zepeda Toda una vida dedicada a ayudar a los demás

La maestra Fabiana Maribel Zepeda Arias comenzó a estudiar enfermería desde los 14 años; parte de su inspiración se arraigó en la caricatura Candy Candy, “porque ella era enfermera y cuidaba a los demás”.



MUNDO

PAG. 22

Donald Trump descubre el talón de Aquiles del régimen de Maduro: los petroleros-fantasma

LA ESQUINA

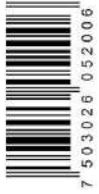
Nueva oportunidad al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles con la llegada del tren interurbano a la terminal aérea. La apertura de operaciones plenas se dará, además, en el primer ciclo vacacional importante de 2026, por lo que veremos de inmediato hasta donde una conectividad más efectiva podrá potenciar este proyecto que generó tanta controversia

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje- P4

Gerardo Gamba
Redes sociales y el desarrollo cognitivo- P11



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 22 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5143

PRECIO \$10.00

ADVIERTEN RIESGO DE FRAGILIDAD EN INE POR RETIRO MASIVO Y VACÍOS

CASI mil trabajadores solicitaron salida voluntaria y 461 fueron admitidas; es personal con la mayor cantidad de años de experiencia, advierten.

NUEVE de los 12 puestos de su Junta General Ejecutiva tienen encargado de despacho; evalúan expertos escenario rumbo a reforma electoral. **pág. 3**



Foto Especial

INAUGURAN CENTRAL JOSEFA ORTIZ TÉLLEZ GIRÓN

ENCABEZA Sheinbaum el fin de semana arranque de planta de ciclo combinado en Querétaro; es de CFE y producirá mil 677 MW.

REALIZA este domingo primer viaje en el tren de pasajeros Buenavista-AIFA; obras van al 92%; en primer trimestre quedará listo. **págs. 6 y 7**

LA PRESIDENTA, el sábado, con la secretaria de Energía, la titular de CFE, el gobernador de Querétaro y otros funcionarios.

PETROLERO SE NIEGA A ABORDAJE

Arrecia EU presión marítima a Venezuela; persigue buque tras incautación de otros 2

SUSANA VALLES

Intenta asegurar el Bella 1 cuando navegaba por aguas internacionales; Washington lo señala de formar parte de la "flota oscura" que usa banderas falsas para evadir restricciones mundiales

El sábado inmovilizó el Centuries por transportar crudo venezolano sujeto a sanciones y el pasado 10 de noviembre, el Skipper; se endurece estrategia para frenar financiamiento a Maduro **pág. 24**



EL PETROLERO Centuries inmovilizado el sábado.

Foto Reuters

LA EXTORSIÓN CRECE 42% EN COAHUILA Y ALCANZA NUEVO PICO

EL DELITO se mantiene al alza desde que asumió el gobierno Manolo Jiménez; la incidencia llegó a nuevo máximo este año.

pág. 13



- HOY ESCRIBEN**
- El deterioro **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
 - Los estantes de medicinas **pág. 7**
EL DUENDE
 - La nueva Doctrina Monroe **pág. 25**
LEONARDO NÚÑEZ

Empresa del pipazo paga 480 mdp por daños causados

pág. 14

Caliente

caliente.mx

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
22 DIC 19:15	SAN FRANCISCO	-6	-112	O 46.5 (over)	-110	-275
	INDIANAPOLIS	+6	-106	U 46.5 (under)	-110	+230

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,603**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEOB DGGSPH04/87 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX.





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 22 DE DICIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,686 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



CORTESIA SSPM

CORTESIA: WARNER BROS. PICTURES



UN MARATÓN DE CINE
Las mejores películas de los últimos 25 años
 Consultamos a cinco críticos para armar una lista de las mejores películas del primer cuarto del siglo; destacaron los directores Guillermo del Toro y Ernesto Contreras. **GOSSIP**

OPENBANK
Experiencias sencillas
 Desde su lanzamiento en febrero, el banco digital de Santander rebasó los 500 mil clientes y más de 10 mil millones de pesos en saldos captados, pero no se acelerarán con nuevos productos, todavía. **Pág. 9**

LA CONCORDIA
Fallecieron 32 personas en la explosión

La reparación del daño a víctimas por la explosión de una pipa de gas LP ocurrida el pasado 10 de septiembre en el puente de La Concordia suma 480 millones de pesos, entregados mediante acuerdos entre familias afectadas y la empresa Silza, propietaria de la unidad, informó la fiscal capitalina Bertha Alcalde. Detalló que 143 de 144 víctimas aceptaron los convenios y 127 ya recibieron el monto acordado, mientras continúan las atenciones psicológicas y de rehabilitación. **Pág. 11**



Roberto Rock **Pág. 6**
 Javier Oliva **Pág. 14**
 Maru Campos **Pág. 15**

AMANECEN CON BLOQUEOS Y TIROTEOS

MAZATLÁN. Escuinapa registró este domingo 21 de diciembre nuevos bloqueos en la autopista Mazatlán-Tepic y tiroteos, dos muertos y dos heridos, hasta el cierre de esta edición. Habitantes y usuarios en redes sociales señalaron detonaciones y explosiones en distintos puntos, mientras se reportaron vehículos baleados. **Pág. 5**

HIJOS DE EL CHAPO QUIEREN CONTROL DE DROGAS Y MIGRANTES

El Cártel de Sinaloa se pelea frontera sur

ROXANA GONZÁLEZ

Disputa seis municipios a grupos locales de Guatemala desde marzo, dicen autoridades

El gobierno de Guatemala tiene identificados seis municipios en la frontera con México donde el Cártel de Sinaloa disputa territorio a los grupos locales, según un reporte interno de la Policía Nacional Civil (PNC) al que tuvo acceso *El Sol de México*.

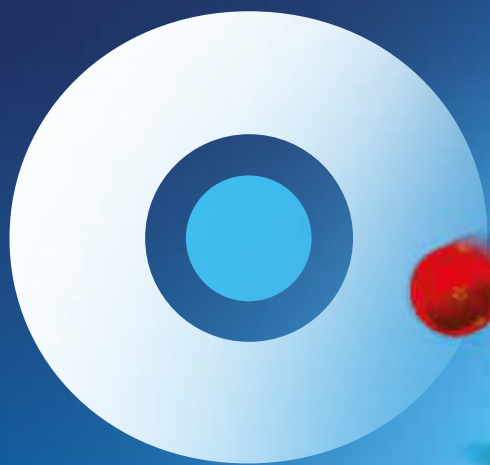
El documento señala que el

avance del grupo mexicano se intensificó desde marzo y se aceleró tras la detención de Aler Baldomero Samayoa, *El Chicharra*, líder de *Los Huistas*, y la muerte de Baldemar Calderón Carrillo, *Tío Balde*, jefe del Cártel Chiapas y Guatemala, ocurrida el 8 de junio.

La PNC ubica la disputa en municipios de Huehuetenango —Nentón, Santa Ana Huista, La Democracia y Cuilco—, así como en Tacaná (San Marcos) y la Finca El Esquino (Nentón).

En al menos tres de ellos se han encontrado mensajes atribuidos al Cártel de Sinaloa, además de ataques recientes con drones improvisados, en una escalada que ha provocado desplazamientos de pobladores por la violencia.

“Hay una reestructuración de los criminales en Guatemala porque este año cayeron sus líderes, pero eso no significa que estén muertos, siguen operando y tienen el control de los departamentos fronterizos con México, los mismos que los de Sinaloa quieren apoderarse”, dijo Helver Beltetón, quien fue jefe de la subdirección general de análisis e información antinarcóticos de la PNC, durante el gobierno de Giammattei. **Pág. 4**



REPORT
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3383: LUNES 22 DE DICIEMBRE 2023
reporteindigo.com

7 500326 125430
\$10.00



ÉPOCA DE FIESTAS... Y PERCANCES

Durante diciembre, los accidentes en México repuntan de forma significativa por el incremento en el consumo de alcohol, la mayor movilidad y el uso de pirotecnia, elevando hasta 70 por ciento los percances vehiculares

12

NACIONAL



Álbum retro de Lotería Nacional rumbo al Mundial 2026

Con una colección gráfica conmemorativa, el Sorteo Zodiaco Especial número 1730 celebra la historia del fútbol mexicano

4

NACIONAL



Tren Lechería-AIFA estará listo en el primer trimestre de 2026

La gobernadora Delfina Gómez agradeció a la presidenta Claudia Sheinbaum el apoyo para la construcción de esta obra de movilidad

6

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



FOTO: GUILLERMO O'GAM

#DESDEHOY

ALERTAN POR FRÍO EN CDMX

P11



FOTO: AFP

DRAMÁTICO TRIUNFO DE STEELERS

MENTE MUJER

#FLORICULTORAS

Nochebuena, la estrella de la temporada

#CLAUDIASHEINBAUM



FOTO: ESPECIAL

SUBURBANO LECHERÍA-AIFA, PARA SEMANA SANTA P6

#GOBIERNO FEDERAL

ALISTAN PLAN PARA MEJORAR CÁRCELES

EL PROYECTO TIENE EL OBJETIVO DE HACER LOS CENTROS PENITENCIARIOS MÁS EFICACES Y QUE SIRVAN COMO MODELO DE REINSERCIÓN SOCIAL PARA LOS INTERNOS

POR DIANA MARTÍNEZ / P4

Empresa Socialmente Responsable



7 500462 988401

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
22 DIC 19:15	SAN FRANCISCO	-6	-112	O 46.5 (over)	-110	-275
	INDIANAPOLIS	+6	-106	U 46.5 (under)	-110	+230
ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.						
Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$2,603						

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO REGULAR (DGG/SP/AN/17) CONVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

BAJA LA APP EN
caliente.mx

Download on the
App Store

Resultado en Extremadura

65 escaños • Participación: 62,7% • Escrutado: 99,89%

Unidas por
Extremadura

7

PSOE

18

2025

2023

Mayoría
33 escaños

Vox

11

PP

29

Reparto de votos

	En % de voto	En votos
PP	43,18%	228.300
PSOE	25,72%	136.017
Vox	16,90%	89.360
UxE	10,25%	54.189

Partido más votado por provincia



ELECCIONES AUTONÓMICAS DE EXTREMADURA

El PP gana pero necesitará a un Vox disparado, y el PSOE se hunde

● Guardiola logra un escaño más, pero dependerá de los ultras para gobernar

● Los socialistas cosechan el peor resultado de su historia en la comunidad

● La extrema derecha duplica su representación en la Cámara autonómica

ÁNGEL MUNÁRRIZ
Mérida

Extremadura abrió ayer el nuevo ciclo electoral de España con una clara victoria del PP, un Vox disparado y un significativo hundimiento del PSOE. La candidata

popular, María Guardiola, logró 29 escaños, uno más que en la anterior legislatura, pero se queda a

cuatro de la mayoría absoluta, por lo que para gobernar dependerá de Vox, que duplica con creces su

representación. Los dos partidos de derechas sumaron el 60% de los votos. El PSOE, mientras, cosechó el peor resultado de su historia en una comunidad que en su momento fue un granero de votos del socialismo. —P16 A 24

Editorial

Señales desde Extremadura —P12

Más de 3.000 barcos transportan petróleo de forma ilegal

La 'flota fantasma' mueve cada año miles de millones

A. MOURENZA / Ó. GUTIÉRREZ
Estambul / Madrid

La batalla lanzada por Estados Unidos contra cargueros frente a las costas de Venezuela y los ataques de Ucrania a buques rusos han sacado a la luz una flota fantasma de petróleo, una industria ilegal que mueve miles de millones cada año. Según datos facilitados a EL PAÍS por la plataforma Kpler, en torno a 3.300 navíos forman parte de esta flota. —P2 Y 3

La reforma educativa reduce la separación entre alumnos ricos y pobres

IGNACIO ZAFRA
Valencia

España ha reducido la separación escolar entre alumnos ricos y pobres tras la reforma educativa, que cumple cinco años. El incumplimiento de la ratio de alumnado extranjero vulnerable en la concertada se ha recortado casi un tercio. —P34



María Guardiola celebraba ayer en Mérida su victoria en las elecciones extremeñas. PACO PUENTES

Partido Popular

El adelanto electoral resulta fallido

PSOE

Un fracaso sin paliativos para una gran crisis

Vox

El principal triunfador de los comicios

Unidas por Extremadura

Un crecimiento sin apenas impacto

What's News

Business & Finance

◆ **A contest for the nod** to become the next Fed chair is playing out in Washington and the financial sector, with industry players and Trump allies taking sides and the candidates themselves jockeying for position. **A2**

◆ **Cleveland Fed President** Beth Hammack said she sees no need to change interest rates for several months after the central bank cut rates at its last three meetings. **A2**

◆ **Mortgage rates** have fallen to their lowest level in a year, but millions of homeowners are still locked into ultralow home-loan rates they are loath to give up. **A1**

◆ **Robotics guru** Sterling Anderson, who took a job at General Motors this summer, is seen by senior GM leaders as a dark-horse candidate to succeed Chief Executive Mary Barra. **B1**

◆ **The third “Avatar”** movie had a slower start at the box office than its predecessor, setting up a long path for it to become another blockbuster by the franchise’s standards. **B2**

◆ **Shein scored a win** when a Paris court rejected a French government request to suspend the e-commerce platform over the sale of contentious products. **B3**

◆ **Volkswagen will halt** exports of its retro minibus to the U.S. after the expiration of tax incentives discouraged customers from buying electric vehicles. **B3**

◆ **A Canadian hedge-fund** made one of the most-lucrative bets on artificial-intelligence stocks this year by buying unglamorous suppliers of hard-disk and flash-memory drives. **B1**

World-Wide

◆ **The U.S. oil blockade** of Venezuela is causing hardship in Cuba, which has been kept economically afloat with cheap fuel supplied by the Maduro government. **A1, A7**

◆ **The U.S. Coast Guard** is pursuing a tanker involved in carrying oil from Venezuela, part of an accelerating Trump effort to block ships from moving the country’s crude. **A7**

◆ **FAA documents show** that the explosion of a SpaceX rocket in January posed a greater danger to planes in the air than was publicly known. **A1**

◆ **A Justice Department** official said the agency temporarily removed some newly public Epstein files to address victim complaints about its failure to redact their images or information. **A4**

◆ **CBS News pulled** a planned ‘60 Minutes’ segment on the high-security El Salvador prison where the U.S. has sent many migrants, in a last-minute decision that a correspondent criticized. **A3**

◆ **Heavy U.S. strikes** against the Islamic State highlight the difficulty in fully suppressing a foe that was declared militarily defeated years ago. **A8**

◆ **California is tightening** eligibility in a pullback from its policy of enrolling immigrants living in the U.S. illegally in a Medicaid program. **A3**

◆ **Pope Leo summoned** the world’s cardinals to a two-day consistory at the Vatican in January to help him govern the church. **A8**

◆ **Nine people were killed** after gunmen opened fire at a South African pub. **A8**

CONTENTS

Arts in Review.....	A12	Markets.....	B9
Business & Finance.....	B2	Opinion.....	A15-17
Business News.....	B3	Personal Journal A10-11	
Crossword.....	A14	Sports.....	A14
Heard on Street.....	B10	Technology.....	B4-5
Market Data.....	B6	U.S. News.....	A2-6
		World News.....	A7-8

Vance Rallies the Right as His Allies Look to ‘28



ON STAGE: Vice President JD Vance spoke Sunday at a conference of the conservative group Turning Point USA in Phoenix. Erika Kirk, the widow of the organization’s slain founder, endorsed Vance for president in 2028 in her kickoff remarks. **A4**

U.S. Oil Blockade of Venezuela Pushes Cuba Toward Collapse

By Juan Forero and Ryan Dubé

Cubans are going hungry, suffering from spreading disease and sleeping outdoors with no electricity to power fans through the sweltering nights. A quarter of the population has fled during the island’s most prolonged economic crisis.

And it is about to get worse.

The U.S. is ratcheting up pressure on Havana’s key benefactor, Venezuelan strongman Nicolás Maduro’s regime, which has kept Communist-ruled Cuba afloat with cheap oil. Now Venezuelan oil exports are at risk because of a partial blockade targeting

sanctioned tankers—the kind that carry about 70% of the country’s crude.

One tanker that the U.S. has already seized was en route with almost two million barrels of Venezuelan oil. On Saturday, U.S. forces boarded another vessel, a Panamanian-flagged oil tanker, off Venezuela.

The blockade adds to a U.S. pressure campaign on Maduro that also includes a military buildup in the Caribbean, airstrikes on boats allegedly connected to Venezuelan drug trafficking and threats of bombing the country itself.

Were Venezuela’s oil shipments to stop, or sharply decline, the Cubans know it

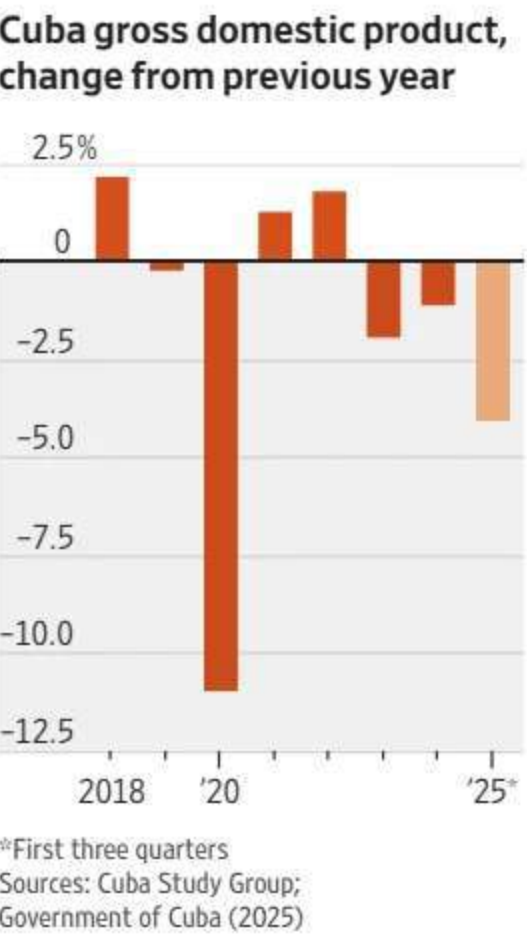
would be devastating.

“It would be the collapse of the Cuban economy, no question about it,” said Jorge Piñón, a Cuban exile who tracks the island’s energy ties to Venezuela at the University of Texas at Austin.

Venezuela has been vital for Cuba’s economy since 1999, when then-President Hugo Chávez described the two countries as bound together “in a sea of happiness.” Cuba deployed sports trainers,

◆ U.S. chasing oil tanker linked to Venezuela..... A7

◆ Chevron remains largest foreign investor..... A7



29 Shots in 24 Seconds: Was It a Self-Defense Case?

A WSJ investigation of a road-rage homicide yields new clues

From the moment Scott Spivey was shot in the back on Camp Swamp Road, the killer stuck to his story, repeating an account that has kept Weldon Boyd a free man.

By Valerie Bauerlein, Brenna T. Smith, Cam Pollack and Peter Champelli

“He shot f—ing first,” Boyd told the 911 operator. He claimed the same to witnesses who caught only glimpses of the confrontation. Boyd said it again to police, describing how Spivey had earlier tried to run him off

the road and waved a gun out the window. Boyd reacted by chasing Spivey at high speeds for nearly 9 miles before Spivey got out of his truck with a .45 caliber pistol in his hand and a belly full of beer and whiskey.

Spivey hollered at Boyd to stop following him. Then the shooting started.

No one saw who shot first, except for Boyd and his buddy, Bradley Williams. The two men fired 9mm pistols through the front windshield at Spivey, killing the 33-year-old insurance ad-

Please turn to page A9

A Man Tries Going Cash-Only To Cut Spending and Trim Debt

By Jennifer Williams

Christmas was coming, but this goose wasn’t getting fat. Chase Gohl needed to save money, so he planned an audacious challenge: Spend just \$500 on entertainment, food and gas for a month. Cash

In October, the 32-year-old market professional had spent \$1,800 on eating and outings. The month before, \$1,870. He hadn’t spent less than \$985 all year.

Still, November felt like the time to try. The holidays are expensive, with gift buying, socializing and travel. As

Americans look for ways to stretch their dollar, more are heading to the ATM. Some keep the cash in envelopes. Gohl went with his wallet.

So-called cash stuffing surged in popularity a few years ago, with some finance experts touting a card-free existence as a top way to budget. It’s picking up again: Some 48% of U.S. consumers said they expect cash to be among their top three payment methods this holiday season, according to a PricewaterhouseCoopers survey, a seven-percentage-point increase

Please turn to page A11

INSIDE



JOANNA STERN
An AI vending machine dispensed pure chaos during its run in the WSJ newsroom. **A10**



BUSINESS & FINANCE
Teens are creating their own AI companies—and VC investors are interested. **B1**

Homeowners Won’t Give Up Low Rates

By Nicole Friedman

Mortgage rates have fallen to their lowest level in a year, but millions of homeowners are still locked into ultralow mortgage rates they don’t want to give up.

Nearly 30 million households, or 54% of primary mortgage-holders, have mortgage rates at or below 4%. They were able to buy homes or refinance their mortgages when rates fell to 3% or lower in 2020 and 2021.

Now, many of those who

want to move don’t feel it is worth it to buy a home and take on mortgage rates that have doubled.

This “lock-in effect” has helped freeze the housing market for three straight years, suppressing the number of U.S. homes for sale and keeping inventory well below historic levels for most of that period.

“We don’t expect to see this massive influx of home buyers,

◆ Cleveland Fed chief wary of rate cut..... A2

Please turn to page A2

Health-Tracking Gifts Find Place Under Tree

By Andrea Petersen and Sara Ashley O’Brien

This Christmas, Darlene Fiske is giving her 22-year-old son a pair of cowboy boots, athletic socks—and a gut microbiome test kit that requires a DIY poop sample.

“He’s super into learning about his health and his body and how it works,” says Fiske, the 55-year-old owner of a public-relations firm in Austin, Texas. “I’m sure he’ll be grossed out. Hopefully he’ll do it and not be too embarrassed.”

As wellness influencers proliferate and high sleep scores are considered status symbols, 2025 is the year of the health gift.

Among the presents family and friends will be unwrapping: microbiome tests, which detail the types of bacteria living in your gut, and ser-

vices that use continuous glucose monitoring devices, which measure blood sugar. Some will get panels of blood tests that examine everything from hormone levels to thyroid and liver function.

Kristina Velkova-Levine purchased a membership for regular lab testing, tracking and insights, for her husband. The membership, from a firm called Function Health, charges \$365 a year for two rounds of testing, and assesses hormone, metabolic and other biomarkers.

She plans to buy one for herself as well. Velkova-Levine, 34, and her husband plan to try to conceive next year. She says the results will help.

“I’ll probably just print something out, and put a cute note that it’s our moment to check all of our health thor-

Please turn to page A10



MATTHEW ABBOTT FOR THE NEW YORK TIMES

For Australian Jews, Hanukkah Goes On

The community has ramped up its use of armed guards and secretive precautions after last week’s attack at Bondi Beach. Page A10.

Hyping Crypto, Trump Heralds Risky Ventures

By DAVID YAFFE-BELLANY and ERIC LIPTON

This summer, a group of executives pitched a business plan to Anthony Scaramucci, the Wall Street financier and short-lived adviser to President Trump. They wanted Mr. Scaramucci to join a publicly traded company with a peculiar strategy: accumulating enormous quantities of cryptocurrency to make its business more appealing to investors. They “didn’t really have to pitch it to me,” said Mr. Scaramucci, who was soon unveiled as an adviser to three little-known companies with this same plan. “It was a pretty easy conversation.” The excitement did not last. The crypto market cratered this fall, sending shares of all three of Mr. Scaramucci’s ventures tumbling. The worst performer plunged more than 80 percent.

The businesses were part of a frenzy of crypto activity driven by Mr. Trump, who has turned the once obscure world of digital currencies into a major force in the global economy. Declaring himself the first “crypto president,” Mr. Trump ended a regulatory crackdown on crypto companies, promoted crypto investments from the Oval Office, signed pro-crypto legislation and even launched a “memecoin” called \$TRUMP.

Now the consequences of that advocacy are coming into focus. An array of boundary-pushing new crypto ventures have emerged this year, exposing more people to the volatile world of virtual currencies. More than 250 publicly traded companies are now stocking up on cryptocurrencies, which are digital assets that fluctuate in price like stocks, bonds or other investments.

A wave of companies started offering products that make it easier to incorporate crypto into brokerage accounts and retirement plans. And industry executives are pitching regulators on a plan to offer coins that represent shares in public companies, which would be traded in a crypto-powered version of the stock market. The rush of experimentation has already led to problems. Major cryptocurrencies crashed in recent months, sending businesses that had loaded up on the assets into free fall. Other new

Continued on Page A8

When Flights Hit Snags, They Manage the Chaos

By NIRAJ CHOKSHI

FORT WORTH — American Airlines Flight 27 was hundreds of miles out to sea on its way from Los Angeles to Tokyo this month when a passenger had a medical emergency.

The flight’s captain called Mike Doran, a dispatcher for the airline in Texas. Mr. Doran connected him to a doctor employed by American. After that consultation, the pilot changed course, flying more than two hours to San Francisco, so the passenger could get help.

As the plane made its way, Mr. Doran and his colleagues turned their attention to all the problems that would result from that diversion. The crew would need a break. Passengers would have to be provided accommodations. The plane would have to get new meals. And other flights scheduled on that plane would require reassignment.

Dealing with such messes is routine at the center where Mr. Doran and hundreds of others manage the far-flung operations of the world’s largest airline. Hubs like this play a central role in the aviation system. But unlike airport security officers or air traffic controllers, whose travails in the United States have drawn a lot of attention recently, what happens in such airline nerve centers is largely invisible to most people.

Small disruptions can have severe effects on an airline’s planes, employees and customers. Companies make meticulous plans and have backup planes, parts and pilots to put to use when something goes wrong, which can happen during the frenzied days around holidays like Thanksgiving and Christmas and in the winter when storms can paralyze airports across the country.

Largely Invisible Hub Plays a Crucial Role

But for that preparation to be effective it has to be deployed with care and skill. “These operation control centers are there to make the best possible use of resources,” said Michael Boyd, a

consultant with the Boyd Group International, a firm that specializes in aviation.

American’s Integrated Operations Center is at the company’s headquarters in Fort Worth, a short drive from Dallas Fort Worth International Airport. Most of the operational work is carried out on the carpeted second floor of the building, which is designed to

Continued on Page A17



DESIREE RIOS FOR THE NEW YORK TIMES

Jennifer Irwin coordinated ground workers when an American Airlines flight had to make an emergency medical landing.

A Weekly Salon for Those Who Fled Nazis Ends

By AIDAN GARDINER

In 1943, two artist friends who fled the Nazis and landed in New York City decided to host a weekly meeting with other refugees. At this stammtisch, as they called it, they could talk freely, in German, about art and politics and the culture they missed from home.

Week after week, the stammtisch moved around the many German restaurants on the Upper East Side. And it kept go-

Gathering in New York Lasted 82 Years

ing, even after the war ended and one of the founders died. And when their regular restaurants began to close, they met in a nearby apartment, and then another, and another.

For 82 years, they spoke German together virtually every

week until Dec. 13, when the Oskar Maria Graf Stammtisch finally decided to disband.

This coda was shared by nine people in the Upper Manhattan apartment of Thomas Strasser (around 20 others Zoomed in from abroad). At 2 p.m., Mr. Strasser raised a small bell shaped like a woman in a blooming dress — a significant artifact to the long-timers — and, with a few gentle chimes, opened the last meeting

Continued on Page A20

Kennedy Likes Denmark’s Set Of Fewer Shots

Plans for U.S. Children Baffle Smaller Nation

By APOORVA MANDAVILLI

Over the last year, Health Secretary Robert F. Kennedy Jr. and his appointees have taken tentative steps toward his longstanding goal of remaking the childhood vaccination schedule.

But emboldened by a directive from President Trump, Mr. Kennedy is now poised to make a seismic shift. He is expected to announce in the new year that American children should be immunized according to a different schedule with fewer vaccines, used by the much smaller, largely homogenous country of Denmark.

A wholesale revision of the schedule would bypass the evidence-based, committee-led process that has underpinned vaccine recommendations in the country for decades, and could affect whether private insurance and government assistance programs will cover the shots.

And many medical experts worry that losing strong endorsements of some vaccines will create financial and logistical hurdles to obtaining them, further erode Americans’ confidence in immunizations and increase the chances of disease outbreaks. Measles and whooping cough are already resurgent in multiple states because of dropping vaccination rates.

It is states, not the federal government, that decide which shots are mandated for children to attend day care or kindergarten. And the specifics of changes in the vaccine schedule are as yet unclear.

Also unclear is whether any changes will still protect vaccine manufacturers from being sued for claims of harm. Without that guarantee, companies might face “frivolous” lawsuits and flee the American market as they did before such protections were instituted in the 1980s, some vaccine experts warned.

Mr. Trump directed Mr. Kennedy to align recommendations for childhood vaccines with “best practices from peer, developed countries,” calling the United States “a high outlier in the number of vaccinations recommended for all children.” He pointed to Denmark, Germany and Japan as examples of nations that immunize against fewer diseases.

The directive said that health officials should make the changes “while preserving access to vaccines currently available to Americans,” suggesting to some public health experts that those who

Continued on Page A17

U.S. PLAYS A GAME OF CAT AND MOUSE IN THE CARIBBEAN

CHASING OIL TANKERS

As Pressure Is Exerted on Venezuela, Carrier Evades Boarding

This article is by Nicholas Nehamas, Christiaan Triebert, Tyler Pager, Anatoly Kurmanav and Eric Schmitt.

The U.S. Coast Guard over the weekend tried to intercept an oil tanker linked to Venezuela that was fleeing in the Caribbean Sea, according to three U.S. officials who spoke on the condition of anonymity to discuss a sensitive operation, days after President Trump said he would crack down on vessels under sanction involved in the country’s oil trade.

The tanker, called the Bella 1, was en route on Saturday to pick up oil in Venezuela and was not carrying cargo, according to one of the officials and ship-tracking data. The tanker has been under U.S. sanctions since last year for transporting Iranian oil, which the federal authorities say is sold to finance terrorism.

When U.S. forces approached the Bella 1 late on Saturday, it was not flying a valid national flag, the officials said, making it a stateless vessel liable to be boarded at sea under international law.

The American authorities had obtained a seizure warrant from a federal magistrate judge, which would allow them to take possession of the ship, two of the officials said. The warrant had been sought because of the Bella 1’s previous involvement in the Iranian oil trade, not because of its links to Venezuela.

But the ship did not submit to being boarded and continued sailing, one of the officials said. A second official referred to the situation as “an active pursuit.” The Coast Guard had successfully boarded another tanker earlier on Saturday, and the United States took possession of a third tanker on Dec. 10 that is now at port in Texas.

The U.S. actions represented a significant escalation of Mr. Trump’s pressure campaign against President Nicolás Maduro of Venezuela. They come as Mr. Maduro has ordered Venezuelan Navy vessels to accompany some oil tankers leaving his country — raising the possibility of an armed confrontation at sea. The Bella 1 had not yet reached Venezuelan waters and did not have such an escort, according to one of the officials and ship-tracking data.

Continued on Page A10

Crackdown on Immigration Creates Rift Among Baptists

By ELIZABETH DIAS and SHANNON SIMS

When federal agents descended on Louisiana this month to pursue their aggressive deportation campaign, a group of Roman Catholic priests privately brought the Eucharist to the homes of immigrants too worried to step outside.

But Lewis Richerson, the pastor of Woodlawn Baptist Church in Baton Rouge, planned to take an opposite approach.

“I would not knowingly extend communion to an illegal immigrant who is visiting our church,” he said. “That person would be in sin by being in this country illegally, and Christians should obey the law of the land.”

Instead, the main way he would minister to them would be “to help them submit themselves to the authorities,” he said. “They should absolutely deport themselves.” Mr. Richerson’s church is part of

the Southern Baptist Convention, the largest Protestant denomination in the United States, with about 12.7 million members. For years, the denomination has supported immigration reforms, especially given its extensive missionary work and theological commitments to helping “the least of these,” as Jesus says in the Gospel of Matthew.

But while Catholic bishops this year have repeatedly rebuked the Trump administration over its deportation actions, Southern Baptists are contending with an increasingly loud contingent in their ranks that, like Mr. Richerson, supports the immigration crackdown. Even as many rank-and-file churches continue to support immigrant ministries, signs of fracture are emerging.

Continued on Page A20



INTERNATIONAL A4-10

Paradise on Bones of Massacre

On Bali, resorts and clubs were built on mass graves of victims of a 1960s anti-Communist crackdown. PAGE A6

Fighting Mexico’s Cartels

Omar García Harfuch is overseeing an aggressive offensive against the country’s powerful criminal groups. PAGE A4

NATIONAL A11-17, 20

Teen’s Killing Shakes Families

In the Florida Panhandle, a confession led to the arrest of two teenage boys on murder charges in the death of a 14-year-old girl. PAGE A11

Just Not Their Type

Designers dissect the State Department’s order to jettison Calibri in favor of Times New Roman, which is widely regarded as less accessible. PAGE A14

Rifts at Right-Wing Gathering

At Turning Point USA’s AmericaFest, speakers revealed tensions over conspiracy theories, antisemitism and who belongs in America. PAGE A16



BUSINESS B1-5

She Ghosted Her ChatGPT

The woman who created a group called “MyBoyfriendIsAI” on Reddit found something more fulfilling. PAGE B1

An Uneasy Economic Limbo

A feared recession did not occur in 2025, but unemployment rose and affordability challenges mounted. PAGE B1

SPORTS D1-8

The Spurs Send a Warning

Victor Wembanyama and San Antonio did not win the N.B.A. Cup, but they put the league on notice by beating the Thunder in the semifinals and planting the seeds for a rivalry. PAGE D2

A Playoff Reality Check

The Group of 5 teams fizzled in the first round of the College Football Playoff, but there’s a revival in Miami, and Mississippi seems to be just fine without Coach Lane Kiffin. PAGES D4-5

OPINION A18-19

Mitt Romney

PAGE A19



ARTS C1-6

Bachata Ambassadors

With the new album “Better Late Than Never,” Prince Royce and Romeo Santos are joining forces to ensure a Latin music genre receives its due. PAGE C1



0 354613 9



Treasury chief stands on MAGA front lines

Unlike his predecessors, Bessent is more than willing to get partisan

BY DAVID J. LYNCH

Treasury secretaries for decades have been careful to avoid partisan public remarks, fearing that overt political wrangling could undermine their credibility in the eyes of global investors and foreign leaders.

Then there is Scott Bessent. President Donald Trump's combative treasury secretary in recent days has attacked prominent Democrats by name on social media, described inflation as largely a blue-state problem, and lampooned three Democratic governors as "Grinches" and "radical leftists" suffering from "Trump Derangement Syndrome."

The jousting shows that compared with his predecessors in both parties, Bessent is unusually eager to engage in partisan combat. He attended the president's campaign-style rally in Pennsylvania this month, a rare move for a treasury secretary. In a recent appearance at the New York

SEE BESSENT ON A13

Welcoming back the light on the winter solstice



ANTHONY UPTON/AP

People celebrate the winter solstice — the shortest day of the year — at sunrise Sunday at Stonehenge. The ancient monument on England's Salisbury Plain, erected starting about 5,000 years ago, was built in alignment with the annual movements of the sun. Thousands attended this year's festivities, the Associated Press reported.

Khanna, Massie push for all files

THEY SEEK TO FIND BONDI IN CONTEMPT

DOJ has said full Epstein release to take weeks

BY PATRICK MARLEY, EMMANUEL FELTON AND AARON SCHAFER

Reps. Ro Khanna (D-California) and Thomas Massie (R-Kentucky) said Sunday that they will seek to find Attorney General Pam Bondi in contempt of Congress for not releasing more documents related to convicted sex offender Jeffrey Epstein.

Khanna and Massie wrote legislation that passed Congress nearly unanimously and was signed by President Donald Trump last month requiring the Justice Department to release a trove of Epstein files in its possession within 30 days. The agency has released more than 100,000 pages of images and documents so far, some of which have been heavily redacted.

"The quickest way, and I think most expeditious way, to get justice for these victims is to bring inherent contempt against Pam Bondi," Massie said on CBS's "Face the Nation" in an appearance with Khanna. "Ro Khanna and I are talking about and drafting that right now."

Khanna said in an interview with The Washington Post that he and Massie were pursuing contempt findings because the measure would take effect if it gets through the House and would not need to go through the Senate. He said they were likely to give Bondi a 30-day grace period and then start fining her daily until she released all the records.

SEE EPSTEIN ON A7

Swamped caring for parents, boomers, Gen X try to spare kids

Aging Americans are increasingly turning to elder care planning

BY SHANNON NAJMA BADI

Jocelyn Combs set up a filing

box with her will and trust. She has designated who will have power of attorney, told friends and family where to find her passwords, and begun culling her possessions, save for mementos and other items she's set aside for her daughter.

She also had an accessory dwelling unit built on her property in Pleasanton, California. A

caregiver could live there, she said. Or she could, and rent out her house for extra income.

It's all part of her aging plan, drawn from the often-overwhelming experience of caring for her own parents — who both lived into their 90s — and one legacy the 76-year-old is adamant about sparing her only child. Combs is still going

through boxes of her parents' belongings years later.

"It was brutal. The emotional toll, the financial toll, all of it," Combs said. "I'm trying to set myself up to be less of a burden to my daughter."

Baby boomers and Gen Xers are decluttering their houses, sifting through paperwork and making other end-of-life plans in

growing numbers, older adults, and elder law attorneys and financial planners say. Surveys from the National Alliance for Caregiving and advocacy group AARP show 47 percent of family caregivers — mostly caring for aging parents or adults with disabilities — said they had such arrangements this year, up from

SEE AGING ON A8

Domestic economy weighing on China

As Xi looks to meetings with Trump, country's growth sputters

BY SIMON ELEGANT

Chinese leader Xi Jinping's unflinching response to President Donald Trump's trade war this year has paid off: Tariffs have been dramatically reduced, new export controls and port fees have been suspended, and China can even now buy the more advanced Nvidia chips that will help its AI ascendancy.

By pulling China's economic levers — like weaponizing the supply chains of rare earth minerals that China dominates — Xi was able to inflict enough pain to cause Trump to backtrack on his toughest measures.

Heading into 2026 with two meetings with Trump on the schedule, Xi's negotiating position might be weakened by widening imbalances in the world's

SEE CHINA ON A10

They survived a Cybertruck crash.



CITY OF PIEDMONT, CALIFORNIA

An inferno led to a race against time.

BY FAIZ SIDDIQUI AND ARTUR GALOCHA

Following the Tesla Cybertruck his friends had climbed into late one night around Thanksgiving last year, Matthew Riordan spotted a fire blazing in the distance.

The Cybertruck had crashed into a tree and wedged itself against a retaining wall, trapping his friends inside the burning car. He rushed to pull them from a growing blaze — one that would soon engulf the cabin.

Navigating 10-foot flames, he arrived at the truck. But the bulletproof door, opened electronically by a hidden push button, wouldn't budge.

The back passenger door also stayed shut when he tried its push button. "Just did not work," Riordan recalled in a deposition collected in litigation over the crash.

Riordan began to panic. He had watched a video of a steel ball shattering the window of a Cybertruck, which is built with "armor glass" and designed to be "tough on the outside." He picked

SEE TESLA ON A16

Wyo. family's sole health option: A \$43K premium

End of covid subsidies puts intense pressure on some ACA markets

BY PETER WHORISKEY

JACKSON HOLE, WYO. — Like millions of other Americans, Stacy Newton turns to HealthCare.gov to shop for health insurance for her family. The Affordable Care Act website, according to the government, is where consumers are supposed to find "a menu of health insurance plans."

But for the Newtons and many others in the country, next year's menu is severely limited: There is only one company offering ACA plans here — and costs have risen steeply.

To continue health coverage for themselves and their two teenage children, the Newtons would have to pay an annual premium of \$43,000 — about a third of their gross income. It is the price of the cheapest plan available to the family from Blue Cross Blue Shield of Wyoming, the only ACA insurer left in Teton County.

This year, millions of American families that have relied on the ACA, popularly known as

Obamacare, are being squeezed on multiple sides: Premiums are rising, the covid-era subsidies that helped pay for those policies are shrinking, and there are fewer choices due to insurers pulling out of some markets.

The squeeze here is a symptom of broader trouble in American health care. In western Wyoming and other regions, the expected rollback of enhanced subsidies has destabilized the economics of Obamacare, pushing some insurers to retreat from the government-supported market because it won't be profitable.

That is leaving consumers such as the Newtons with little choice but to buy a pricey, unsubsidized policy from a local monopoly.

Next year, the number of counties with only one company providing Obamacare will jump from 72 to 146, according to the Robert Wood Johnson Foundation. That number is expected to rise further if, as appears likely, Congress fails to renew the enhanced subsidies.

Newton and her husband, Derek, each run a small business — she is an independent sales representative, and he outfits vans — and like many entrepreneurs, they have relied on the

SEE WYOMING ON A6

BUSINESS NEWS.....A12
CLASSIFIEDS.....C12
COMICS.....B4

HEALTH & SCIENCE.....D1
METRO.....C9
OBITUARIES.....C11

OPINION PAGES.....A14
SPORTS.....C1
STYLE.....B1

TELEVISION.....B6
WEATHER.....C16
WORLD.....A9

CONTENT © 2025
The Washington Post / Year 149, No. 54438



0 70628 27100 7

There's information.
And then there's Intelligence.

Discover the difference with WP Intelligence
Visit wapo.st/wpi to learn more

wp Intelligence

Powerful insights. Exclusive access.

LAPD shootings are up sharply in 2025

Mayor Bass says she is ‘deeply concerned’ about rise, wants to reduce such incidents.

By LIBOR JANY

Shootings by Los Angeles police officers have increased dramatically this year, prompting Mayor Karen Bass to issue a statement Friday that said she is “deeply concerned” and seeking an explanation.

LAPD officers have fired their weapons in 46 incidents so far this year — killing 14 people and wounding 23 others — a roughly 70% increase compared with 2024 and the highest annual shooting total by the department since 2015.

The uptick in LAPD shootings comes despite crime rates in the city continuing to fall, and with officers registering fewer interactions with members of the public than in previous years.

The number of shootings by LAPD officers also stands in stark contrast to the similarly-sized L.A. County Sheriff’s Department, whose deputies have shot 11 people so far in 2025, killing nine of them. The data appear to contradict the explanation given by LAPD Chief Jim McDonnell, who has said his department’s rise in shootings is the result of heightened violence against law enforcement officers.

In a video released Friday evening, McDonnell said he shared concerns over the recent uptick in shootings.

[See Shootings, A5]

Holiday rainstorm may pose dangers

Possible deluge before and during Christmas could bring slides, downed trees, floods.

By RONG-GONG LIN II AND TONY BRISCOE

The Pineapple Express storm bearing down on Southern California could bring heavy rain and strong winds throughout Christmas week, potentially triggering mudslides, downing trees and flooding not only freeways but also homes and businesses.

If the forecasts are right, this could be one of the stormiest Christmases in recent memory for Southern California. There’s an 80% chance downtown Los Angeles will get 2 or more inches of rain from Tuesday through Christmas Day. The last time downtown got 2 or more inches of rain over Christmas Eve and Christmas Day was in 1971.

The storm is expected to deliver 4 to 8 inches of rain between Tuesday and Saturday throughout most of Los Angeles County, Orange County and the Inland Empire. The high desert could see 2 to 3 inches of rain. But the most precipitation — 6 to 12 inches — is expected to fall over parts of Southern California mountain ranges, which could trigger mudslides and debris flows in recent burn scars.

Meteorologist Devin Black from the National Weather Service office in Oxnard said that the latest weather models show the region’s heaviest rainfall totals — from half an inch to 1 inch

[See Rain, A7]



A SHOPPER at a Ralphs store this month in West Hollywood, top. Its customers seek out bargains. In Beverly Hills, above, people leave a Ralph Lauren store.

Photographs by JULIANA YAMADA Los Angeles Times

A DIVERGENT TALE OF 2 RALPHS

K-shaped economic model demonstrates the high earner-blue collar divide

By Caroline Petrow-Cohen

John and Theresa Anderson meandered through the sprawling Ralph Lauren clothing store on Rodeo Drive, shopping for holiday gifts.

They emerged carrying boxy blue bags. John scored quarter-zip sweaters for himself and his father-in-law, and his wife splurged on a tweed jacket for Christmas Day.

“I’m going for quality over quantity this year,” said John, an apparel company executive and Palos Verdes Estates resident.

They strolled through the world-famous Beverly Hills shopping mecca, where there was little evidence of any big sales.

One mile away, shoppers at a Ralphs grocery store in West Hollywood were hunting for bargains. The chain’s website has been advertising discounts on a wide variety of products, including wine and wrapping paper.

Massi Gharibian was there looking for cream cheese and ways to save money.

“I’m buying less this year,” she said. “Everything is expensive.”

The tale of two Ralphs shows how Americans are experiencing radically different realities this holiday season. It represents the country’s K-shaped economy — the growing divide between those who are affluent and those trying to stretch their budgets.

Some Los Angeles residents are tightening their belts and prioritizing necessities such as groceries. Others are frequenting pricey stores such as Ralph Lauren, where doormen hand out hot chocolate and a cashmere-silk necktie sells for \$250.

In the K-shaped economy, high-income households sit on the upward arm of the “K,” benefitting from rising pay as well as the value of their stock and property holdings. At the same time, lower-income families occupy the downward stroke, squeezed by inflation and lackluster income gains.

The model captures the country’s contradictions. Growth looks healthy on paper, yet hiring has slowed and unemployment is edging higher. Investment is booming in artificial intelligence data centers, while factories cut

[See Ralphs, A10]

A food fight in Mexico over its beloved bolillo

British chef’s ‘ugly rolls’ remark stokes gentrification controversy

By Patrick J. McDonnell and Cecilia Sánchez Vidal



LISETTE POOLE For The Times

THE IDEAL bakery in Mexico City draws large crowds. Gentrification is reshaping neighborhoods.

MEXICO CITY — Don’t mess with my bolillos!

That was the universal message here after disparaging remarks about Mexican bread surfaced from a British celebrity chef who ridiculed the beloved bolillo: An oval-shaped, white bread roll that is a culinary and cultural staple, a mainstay in tortas (sandwiches), pan con chocolate (bread with chocolate) and other essentials, a go-to comfort food with a spiritual caché.

Mexicans “don’t really have much of a bread culture,” the chef, Richard Hart, who runs a popular Mexico City bakery, said in a podcast that recently resurfaced online. He labeled Mexican wheat “not good ... highly processed, full of additives,” adding: “They make sandwiches on these white, ugly rolls that are pretty cheap and industrially made.”

That frontal assault on el bolillo came just as many Mexicans are getting ready to stock up on the fluffy loaves for the holidays. Judging by the reaction,

[See Bolillo, A3]

A TIMES INVESTIGATION

Schools’ abuse settlements hid from the public

Victims in districts across state are muzzled despite transparency laws

By MATT HAMILTON AND HARRIET RYAN

The Visalia Unified School District’s public board meeting in March was a festive and upbeat affair with a performance by a student chamber music group and a commendation for a high school cheer squad.

When the seven-member board went into closed session, the agenda was decidedly grimmer: Six former students were suing the district over sexual abuse they said they suffered decades earlier at the hands of a kindergarten teacher.

Out of public view, the board unanimously approved a \$3-million settlement with provisions intended to keep the community in the dark forever.

Under the terms of the agreement, the women, their lawyers and families were prohibited from disclosing any aspect of the deal, including the amount they were paid.

“The Parties agree that they will respond to any inquiries they may receive from any third parties regarding the lawsuit by stat-

ing only that ‘the matter has been resolved’ without any further elaboration, discussion or disclosure,” the settlement instructed.

It was Visalia’s fifth secret settlement in the last three years, one of a flurry that districts are quietly approving statewide.

A Times investigation found that California’s public schools, faced with a historic surge of sex abuse lawsuits, are increasingly using nondisclosure agreements and other tactics that celebrities and big corporations rely upon to protect their reputation.

At least 25 districts have resolved suits or other claims in ways that hinder taxpayers from learning about the allegations, the cost of settling them or both, The Times found. These hidden settlements total more than \$53 million. Legal experts say that these settlements may be in violation of state law, and that some should be investigated by the state attorney general.

[See Payouts, A6]

Schizophrenia drug linked to Reiner son

Sources say he was prescribed medication for mental health before parents’ deaths.

By RICHARD WINTON

Nick Reiner had been prescribed medication for schizophrenia at some point before he allegedly killed his parents, Hollywood legend Rob Reiner and photographer Michele Singer Reiner, according to two sources with knowledge of the criminal investigation.

It is unclear what the name of the drug was and how long he had been prescribed it. No other details were available. The sources spoke on the condition of anonymity because they were not authorized to comment publicly.

Reiner, 32, was charged with two counts of murder on Tuesday and could face life in prison or the death

penalty if convicted.

Reiner appeared in court Wednesday wearing a blue suicide prevention smock frequently worn by defendants who pose a risk of self-harm. A judge approved attorney Alan Jackson’s request to continue Reiner’s arraignment to Jan. 7. He did not enter a plea.

Reiner had struggled for years with addiction and spoken publicly about his challenges.

As a teenager, he said in interviews, he became addicted to heroin, cycling in and out of rehabilitation centers and experiencing bouts of homelessness.

It’s unclear what role the medication and his drug challenges will play in the case. Family friends told The Times that Reiner suffered from mental health struggles for years and that his parents were tireless in trying to get him help.

Authorities have offered few specifics — including a

[See Reiner, A9]



MATT PATTERSON Associated Press

CHARGERS ROLL AGAIN

Justin Herbert passed for 300 yards and accounted for three scores in a 34-17 rout at Dallas as L.A. continued its playoff push. **SPORTS, D1**

LAFD report irks its author

Battalion chief who wrote Palisades after-action draft says he wasn’t consulted on changes. **CALIFORNIA, B1**

Weather
Low clouds clearing. L.A. Basin: 68/55. **B6**

Opinion Voices **A13**

Scene-stealing celebrity books

A selection of the year’s standout memoirs from the famous and the famously off-kilter. **ENTERTAINMENT, E1**



7 85944 00200 5



Is Switzerland losing its lustre?

BIG READ, PAGE 19

In praise of the physical courage of men

JEMIMA KELLY, PAGE 20

Swedish alarm
Russian vessel
jangles nerves

A coastguard vessel anchors near a sanctions-hit Russian ship off the west coast of Sweden yesterday after it was boarded by local customs officers and border officials.

Adler, a roll-on, roll-off freighter that analysts said had been used in the past to ship weapons, developed engine troubles on Saturday and stopped in Sweden's territorial waters. The inspection by Swedish authorities continued yesterday. Local media reported that the intelligence services and prosecutors were also involved in the case.

Nato countries bordering the Baltic Sea are becoming ever more concerned by Russia's shadow fleet of vessels, which Moscow uses to circumvent western sanctions on oil and to transport weapons. Last year a number of shadow fleet ships cut cables and pipelines in the Baltic.

Ship boarded page 4



Johan Nilsson/TT via Reuters

Briefing

Redacted Trump image
stokes Epstein files furor

The White House is facing new criticism of its handling of papers relating to Jeffrey Epstein after the justice department removed 16 files, including an image of the president, from a fresh release of records.— REPORT & ANALYSIS, PAGE 6

Market swings yield gains

Macro hedge funds are enjoying their best year since at least 2008 as big swings in the dollar, gold and bonds have proved fertile ground for traders. The sector was up 16 per cent by November.— PAGE 9

Push to end trail hunting

Ministers have confirmed plans to end "trail hunting", in which riders follow an artificially laid fox's scent. The move will delight animal rights activists but anger some rural communities.— PAGE 2

West Bank settlers' boost

Israel's cabinet has approved the construction of 19 settlements in the occupied West Bank as the far-right government erodes the prospects for a Palestinian state.— REPORT & ARAB KINGMAKER, PAGE 4

Innovative pension falters

Royal Mail's new pension scheme, the first of its kind in the UK, fell almost 5 per cent in its first six months, raising questions over the level of future payouts for its 100,000-plus members.— PAGE 11

Fidelity resists lavish pay

The international asset manager has warned British companies' chairs against approving excessive pay packets as part of its broader crackdown on corporate governance standards.— PAGE 9

Revolut and ex-staff clash

The London-based fintech has collided with dozens of former senior staff facing unexpectedly large tax bills from selling shares in the company, after they were given faulty information.— PAGE 11

Robey Warsaw rewards

Partners at the elite UK advisory boutique split £40.5mn of profits in the firm's final full year before its acquisition by US investment bank Evercore, its accounts have shown.— PAGE 10

Foreign buyers snap up 'undervalued' UK companies as takeovers surge 74%

◆ \$142bn of deals this year ◆ Private equity firms hungry for assets ◆ Domestic transactions plunge

IVAN LEVINGSTON

UK companies attracted a surge of interest from foreign buyers eager to capitalise on cheap valuations this year, driving British dealmaking to a post-pandemic high.

Overseas bidders agreed \$142bn in takeovers of British companies, according to data from the London Stock Exchange Group — a 74 per cent uptick from 2024. The sharp rise outpaced a 20 per cent increase in overall UK mergers and acquisitions to a total value of \$367bn, the highest level since the pandemic-era boom.

"The UK stock market remains materially undervalued," said Philip Noblet, head of UK and Ireland investment banking at Jefferies.

"The ratings are still poor [compared] to rival companies in the US but also in Europe, so people keep coming . . . We're going to see more strategic interest from overseas in 2026 and for bigger companies," he added.

Private capital investors have been particularly eager bidders for UK assets, with top transactions including the £5.7bn acquisition of Pensions Insurance Corporation by Apollo-backed European insurer Athora, and Advent's

'We're going to see more strategic interest from overseas in 2026 and for bigger companies'

\$4.8bn deal to acquire a majority stake in a portfolio of Reckitt cleaning products.

One popular strategy has been private equity takeovers of publicly listed companies. That is one reason why London has lost core constituents from its public markets. London-listed £4.8bn industrial group Spectris and £2.7bn fund administrator JTC were acquired by private equity firms KKR and Permira respectively.

"You continue to have an economy whose performance is relatively muted and where GDP forecasts have been downgraded, so that creates a necessity for companies to find growth," said Anthony Parsons, executive chair of investment banking and capital markets at Deutsche Bank. "Private equity

continues to see the UK as a very fertile ground for investment."

UK boards are pushing suitors for higher bids to compensate for their relatively lower valuations. KKR's final offer for Spectris represented a close to 100 per cent premium compared with the company's share price before a bidding war broke out.

"UK boards have got more self-confidence . . . Boards are likely to hold out on premia for takeover bids that are on average higher than has historically been the case," said Murray Cox, a partner at the law firm Weil, Gotshal & Manges.

"Where is M&A happening in the UK? It is in the product we have to sell, which is services: professional services, financial services," said James Howe, co-head

of European M&A at the law firm Simpson Thacher.

By contrast domestic dealmaking plunged 54 per cent to about \$44bn, the lowest level since 2016. UK dealmakers have had to contend with economic uncertainty both overseas — driven by Donald Trump's tariffs — and at home with the Budget in November, which was preceded by weeks of speculation.

There are a large number of transactions in the works: BP is in talks to sell its lubricants business to infrastructure investor Stonepeak, and Comcast's Sky is in talks to buy ITV's television business. The private capital owners of UK wealth manager Evelyn Partners and roadside recovery businesses AA and RAC are all exploring exits.

Big gains for macro funds page 9

Art insurers on alert as fraudsters tap AI to draw up fake provenance papers

LEE HARRIS AND JOSH SPERO

Collectors are using documents produced by artificial intelligence to "prove" artworks' authenticity and ownership when obtaining valuations or making insurance claims.

"Chatbots and LLMs [large language models] are helping fraudsters convincingly forge sales invoices, valuations, provenance documents and certificates of authenticity," said Olivia Eccleston, a fine art insurance broker at Marsh.

One fine art loss adjuster who reviews claims was sent dozens of certificates of valuation as part of an insurance claim on a collection of paintings.

While the certificates initially seemed convincing, the description field for each distinct work was the same. The apparent oversight by the claimant led

the adjuster to suspect that the certificates had been produced with an automated writing system.

Industry figures said some AI use was malicious, with deliberate attempts to forge provenance documentation. Other examples arose when people asked an AI model to find references to their artwork and it "hallucinated" the results.

Angelina Giovani, co-founder of art provenance researchers Flynn & Giovani, said it was easy to use AI to create fake results because it was "quite convincing . . . It has to come up with an answer so, if you give it enough information, it will guess something."

Giovani, who is developing an app to encourage global provenance research, said she had seen a document accompanying a painting where AI had apparently been used to apply a signature to the picture.

Whereas previously people stole or mocked up letterheads from reputable institutions, now they use AI, said Filippo Guerrini-Maraldi, head of fine art at insurer Howden.

"I have seen so many forged documents in my career. It's not necessarily a new thing — but what AI has done is made it more realistic," he said.

Harry Smith, executive chair of art valuers Gurr Johns, said: "You don't have to dream up some professor expert: you can just get AI to do it for you."

Grace Best-Devereux, a fine art loss adjuster at claims specialist Sedgwick, said improvements in AI had made it more difficult to spot frauds: "We're at this precipice where it might not be possible for me to look at it and say, 'the text looks wrong and I need to investigate this further.'"

Pilita Clark page 22

World Markets

STOCK MARKETS

	Dec 19	Prev	%chg
S&P 500	6834.50	6774.76	0.88
Nasdaq Composite	23307.62	23006.36	1.31
Dow Jones Ind	48134.89	47951.85	0.38
FTSEurofirst 300	2344.04	2332.21	0.51
Euro Stoxx 50	5760.35	5741.71	0.32
FTSE 100	9897.42	9837.77	0.61
FTSE All-Share	5329.48	5301.39	0.53
CAC 40	8151.38	8150.64	0.01
Xetra Dax	24288.40	24199.50	0.37
Nikkei	49507.21	49001.50	1.03
Hang Seng	25690.53	25498.13	0.75
MSCI World	4382.41	4405.00	-0.51
MSCI EM	1358.18	1370.20	-0.88
MSCI ACWI	1001.18	1005.80	-0.46
Wilshire 2500	8690.56	8624.19	0.77
Wilshire 5000	68142.27	67618.07	0.78

CURRENCIES

Pair	Dec 19	Dec 12	Pair	Dec 19	Dec 12
\$/£	1.171	1.174	£/\$	0.854	0.852
\$/€	1.336	1.335	€/\$	0.748	0.749
€/£	0.876	0.879	£/€	1.141	1.138
¥/\$	157.475	155.885	¥/€	184.403	182.986
¥/£	210.410	208.177	£ Index	84.373	84.309
\$/¥	0.932	0.934	\$/¥	1.063	1.063

CRYPTO

	Dec 19	Dec 12	%chg
Bitcoin	87894.00	90112.00	-2.46
Ethereum	2967.18	3070.83	-3.38

COMMODITIES

	Dec 19	Dec 12	%chg
Oil WTI	56.18	57.68	-2.60
Oil Brent \$	60.24	61.31	-1.75
Gold \$	4349.71	4284.54	1.52

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Dec 19	Dec 12	Chg
US 2 Yr	3.48	3.53	-0.05
US 10 Yr	4.14	4.19	-0.05
US 30 Yr	4.82	4.86	-0.04
UK 2 Yr	3.76	3.75	0.01
UK 10 Yr	4.62	4.61	0.01
UK 30 Yr	5.25	5.27	-0.02
JPN 2 Yr	1.09	1.07	0.02
JPN 10 Yr	2.00	1.93	0.07
JPN 30 Yr	3.37	3.32	0.05
GER 2 Yr	2.15	2.16	-0.01
GER 10 Yr	2.89	2.86	0.03
GER 30 Yr	3.53	3.48	0.05

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com



Badenoch's resolve boosts morale within Tory ranks

A sense of gloom within the Conservative party has lifted. Kemi Badenoch's leadership looked set to detonate as Reform UK surged in the polls and party insiders talked openly of insurrection. But her improved public performances are winning over MPs and steadying the ship. 'The nuclear option is off the table,' one insider says. 'No one wants another leadership contest and Kemi's showing since October has bought her time.'

Analysis ► PAGE 2

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,131 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



9 770307 176111



Did someone say weekend?
Step into your townhouse escape
in London's chic cultural quarter

THE KENSINGTON

THE DOYLE COLLECTION • LONDON

Book your next getaway at doylecollection.com



Budget : une loi spéciale pour éviter le blocage

► Un conseil des ministres exceptionnel devrait se tenir lundi, pour examiner un projet de loi spéciale afin de pallier l'absence de budget pour 2026

► Le texte, qui serait débattu dans la semaine au Parlement, devrait être assez court et semblable à celui adopté en décembre 2024

► Le premier ministre a prévu de rencontrer les responsables politiques afin de leur arracher un compromis avant les municipales

► Cette situation budgétaire éloigne la probabilité de voir le déficit des finances publiques s'établir au-dessous de 5 % du produit intérieur brut

► Incarnant la méthode Lecornu, la ministre des comptes publics, Amélie de Montchalin, s'est distinguée dans cette crise

PAGES 8-9

PHOTOMONTAGES SEXUELS LES ADOLESCENTES VICTIMES DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

► Avec l'IA, des sites permettent facilement de dénuder une personne à partir d'une simple photo ou de la mettre en scène dans une situation sexuelle

► L'utilisation de ces outils, en quelques secondes, contre des jeunes filles mineures se développe, au sein des établissements scolaires

► Les propriétaires de ces services en ligne vendent des abonnements à leurs « clients » et contournent les filtres de modération des réseaux sociaux

PAGE 12

Russie Vladimir Poutine livre son récit de la guerre contre l'Ukraine

Lors de sa traditionnelle conférence de presse de fin d'année, le chef du Kremlin, interrogé par des journalistes et des citoyens russes triés sur le volet, a asséné ses propres vérités et ses vraies-fausse confidences. « Nous ne nous considérons pas responsables de la mort des gens, parce que nous n'avons pas commencé cette guerre, a-t-il affirmé, contre toute évidence. La Russie est d'accord pour des négociations et la fin du

conflit. Mais la balle est entièrement dans le camp de Kiev et de ses sponsors européens. » Pour M. Poutine, tout accord de paix est aujourd'hui impossible avec l'Ukraine, car le gouvernement de Kiev est « illégitime » ; il faut donc le « changer ».

Sur un autre front, la Russie continue de miser sur le sport pour revenir sur la scène internationale.

PAGES 2 ET 4

Crise agricole

Le gouvernement en quête d'une trêve

Le premier ministre a précisé, vendredi, les engagements de l'exécutif sur la gestion de la dermatose nodulaire et sur le Merco-sur. Les organisations syndicales agricoles sont partagées sur la suite à donner à la mobilisation

PAGE 13

Procès Lafarge

La défense pointe la « complexité des faits »

Au procès du cimentier pour « financement du terrorisme », les avocats de la défense ont entrepris d'ajouter des nuances et des doutes à un dossier déjà très ardu. Le délibéré est attendu au mois d'avril

PAGE 11

Soudan

La guerre et le risque de l'effet domino

Le conflit fratricide entre l'armée soudanaise et les paramilitaires des FSR, dopé par l'ingérence émiratie, redessine les alliances régionales

PAGES 27 À 30

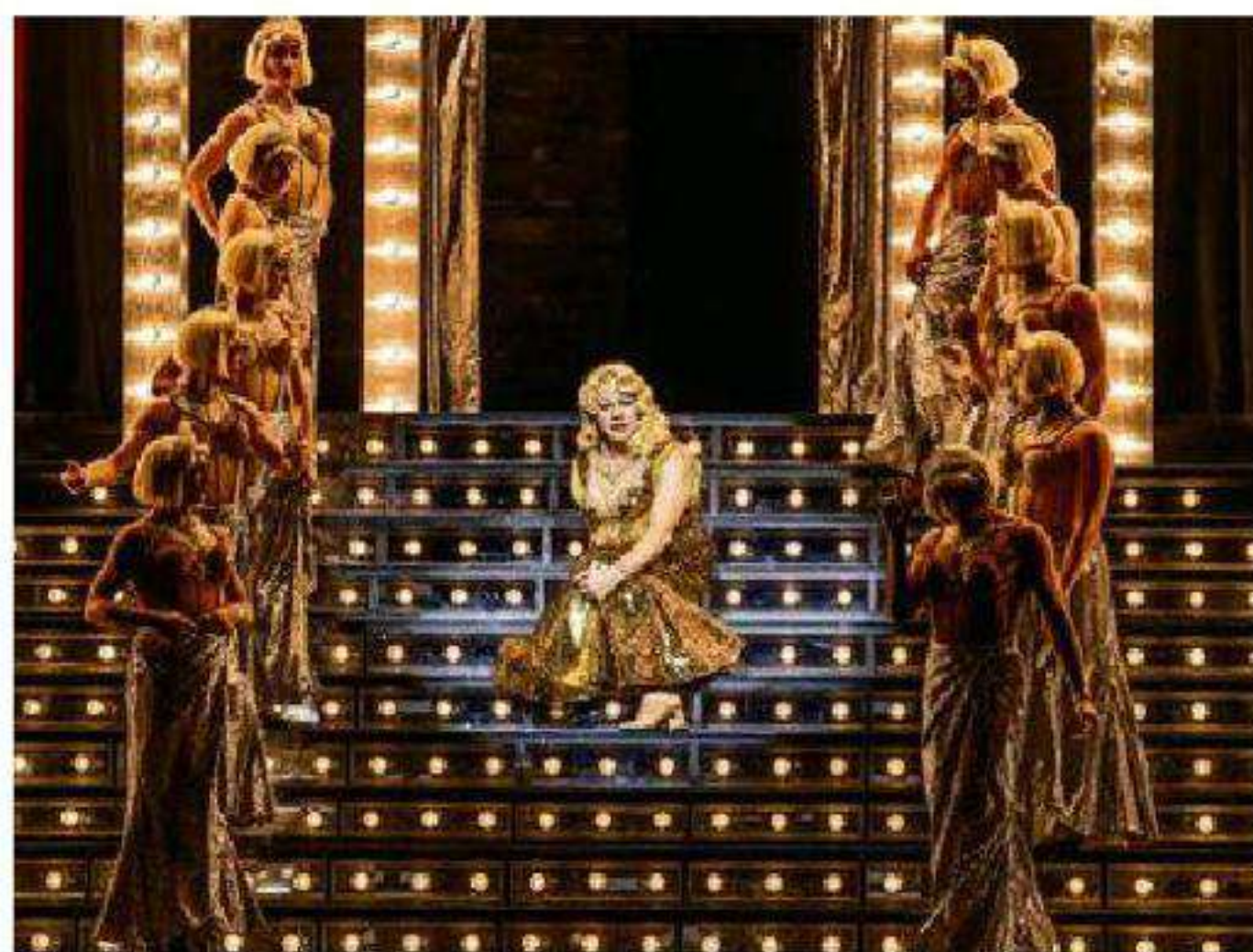
Enquête

Sexe et trahison, l'autre vie de l'abbé Pierre

Le porte-parole des sans-logis utilisait une partie des dons adressés à Emmaüs pour placer des femmes en détresse sous son emprise

PAGES 16-17

Spectacle Un air de « Broadway-sur-Seine » flotte sur Paris



« La Cage aux folles », au Théâtre du Châtelet. THOMAS AMOUROUX

LONGTEMPS MAL-AIMÉES par les Français, les comédies musicales prolifèrent dans la capitale. *La Cage aux folles* au Châtelet, *Les Demoiselles de Rochefort* au Lido, *Chicago* au Casino de Paris, *La Petite Boutique des horreurs* au Théâtre de la Porte-Saint-Martin, mais aussi le retour de *Notre-Dame de Paris* et pas moins de deux adaptations de *Monte-Cristo* en janvier et février 2026...

S'il est abusif de dire que Paris devient le nouveau Broadway, l'offre n'a jamais été aussi diverse, mêlant adaptations ou copies anglo-saxonnes, nouvelles productions en langue originale et créations françaises.

Pourtant, au pays de Molière, la comédie musicale, considérée comme trop populaire, n'a pas toujours eu bonne presse.

PAGES 18-19

Commerce

La demande de suspension de Shein rejetée

PAGE 13

Energie

Israël signe un accord gazier avec l'Égypte

PAGE 6

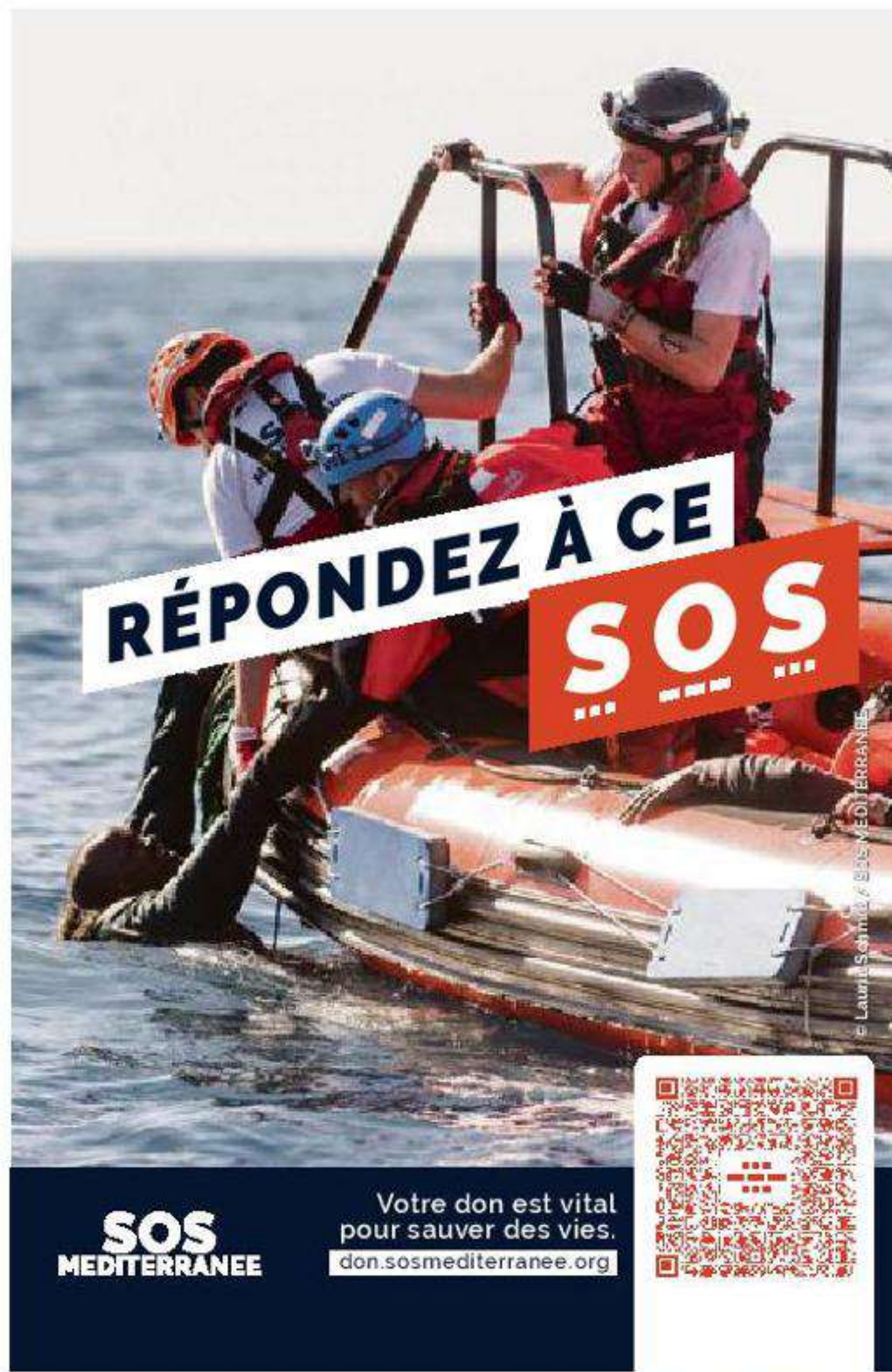
Biodiversité

Les Landes aux prises avec le nématode du pin

PAGE 7

M
ÉDITORIAL
COMMISSION
D'ENQUÊTE SUR
L'AUDIOVISUEL
PUBLIC : UN PIÈTRE
SPECTACLE

PAGE 32



SOS
MEDITERRANEE

Votre don est vital pour sauver des vies.
don.sosmediterranee.org



Semi-conducteurs : la nouvelle bataille du Pacifique

► La « silicium economy » irrigue toute l'industrie et les services : elle est au centre d'une lutte sans merci entre les Etats-Unis et la Chine

► Jensen Huang, patron de Nvidia, fabricant de cartes graphiques et géant de l'IA, incarne à lui seul les zones d'ombre de la bataille qui oppose les deux puissances

► Affrontement ? Concurrency rugueuse ? Paix armée ? Au fil des échanges entre Trump et Xi, les ambiguïtés stratégiques ne sont pas dissipées

► Pour de nombreux spécialistes, Pékin s'est fixé pour objectif de se défaire de sa dépendance aux technologies américaines

PAGES 14-15

MÉDITORIAL
UNE LEÇON CRUELLE POUR LES EUROPÉENS

PAGE 26

J. D. VANCE APÔTRE D'UNE AMÉRIQUE CHRÉTIENNE



► Le vice-président américain n'est pas encore candidat officiel à la primaire républicaine, mais il est déjà en campagne

► Lors de la conférence de Turning Point USA, il a fait du nationalisme religieux son étendard

PAGE 2

Lors de la conférence annuelle AmericaFest de Turning Point USA, à Phoenix (Arizona), le 21 décembre. CAYLO SEALS/GETTY IMAGES/AFP

Budget 2026 Sébastien Lecornu à l'heure des choix

LE PREMIER MINISTRE devait poursuivre, lundi, ses consultations avec les représentants des différents partis politiques, avant la tenue d'un conseil des ministres en fin de journée. Officiellement, Sébastien Lecornu se refuse à passer par l'article 49 alinéa 3 de la Constitution (qui permet l'adoption d'un texte sans vote). Et se prépare, faute d'accord parlementaire sur le budget 2026, à faire adopter par le Parlement, mardi 23 décembre,

une loi spéciale, destinée à éviter un blocage financier de l'Etat. Il reste que, à quelques heures de l'échéance, le premier ministre est soumis à une forte pression des partis du « socle commun » pour recourir à l'article 49.3, de préférence à la loi spéciale. « Je ne vois pas d'autre méthode que l'engagement de responsabilité » du gouvernement, affirmait, samedi, Marc Fesneau, président du groupe MoDem à l'Assemblée.

PAGE 8

Gaza

Des dizaines d'ONG menacées d'être interdites par Israël

Le 31 décembre, plusieurs dizaines d'organisations non gouvernementales internationales devraient savoir si elles sont autorisées ou non par l'Etat hébreu à opérer dans la bande de Gaza

PAGE 3

Municipales

Le trafic de drogue, un sujet incontournable de la campagne

L'emprise grandissante du trafic de drogue, tant dans les métropoles régionales, comme Rennes, que dans les villes moyennes, a placé ce sujet au cœur des préoccupations des élus et des habitants

PAGE 10

Défense

Emmanuel Macron annonce la construction d'un nouveau porte-avions

PAGE 9

Ukraine

Poutine « prêt au dialogue » avec Paris

PAGE 6

Médias

« La Stampa » et « La Repubblica » en passe d'être vendues

PAGE 16

France Travail

Un contrat avec LinkedIn suscite l'émoi des agents

PAGE 9

Exposition Le fécond face-à-face pictural entre Turner et Constable



« L'Incendie de la Chambre des lords et des Communes, 16 octobre 1834 », de William Turner (1835). MUSEE D'ART DE CLEVELAND

FAIRE COHABITER Turner et Constable dans une même exposition, c'est un peu comme vouloir marier la carpe et le lapin (les Anglais diraient « chalk and cheese », « de la craie et du fromage »). C'est pourtant ce que tente la Tate Britain, à Londres (jusqu'au 12 avril), en plus de 180 tableaux, dessins, aquarelles et objets, avec brio. Si, pour le spectateur d'aujourd'hui,

ces peintres anglais semblent issus de deux mondes différents, aux yeux de leurs contemporains, ils avaient une qualité (ou un défaut) en commun : leur art tranchait nettement avec le reste de la production britannique. Ils étaient surtout, et c'est le sous-titre de l'exposition, « rivaux et originaux ».

PAGE 21

Enquête

Autopsie des meurtres en série de Choisy-le-Roi

En août, les corps de quatre personnes avaient été découverts le long des berges de la Seine. « Le Monde » retrace le fil de ces homicides et de l'arrestation du suspect

PAGES 12-13

Immigration

Le nombre de régularisations en forte chute

Un an après la circulaire Retailleau, et le durcissement des critères de l'admission exceptionnelle au séjour en France, le nombre de titres délivrés a baissé de 42 %

PAGE 11

PLUS DE 12 MILLIONS D'ENTRÉES AU JAPON
« UNE ÉPOPÉE EXTRAORDINAIRE »
LE PARISIEN

LE MAÎTRE DU KABUKI
UN FILM DE SANG-IL LEE

AU CINÉMA LE 24 DÉCEMBRE

LCR SansCritique JAPON Festival de Cannes

What happened next?

Updates on the biggest stories of the year → G2

ADVANCE
CLAPS WHEN
THE PLANE LANDS



Monday
22 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers



The Guardian

Starmmer has no coherent plan for social mobility, says key adviser

Josh Halliday
North of England editor

Keir Starmer has no coherent strategy to tackle entrenched inequalities that are harming the life chances of millions of people, the government's social mobility commissioner says.

A major official report warned last week that young adults in Britain's former industrial heartlands were

being left behind as a result of failed or abandoned promises by successive governments. The Social Mobility Commission (SMC), a government advisory body, said big cities such as Manchester, Edinburgh and Bristol were starting to thrive but that opportunities were "over-concentrated".

In a Guardian interview, the commissioner, Alun Francis, urged Starmer to outline a bold vision to tackle "the defining social mobility

challenge of our generation". He said: "We have a government that talks quite a lot about social mobility, but mainly about individuals - often about [the] social mobility of themselves or their colleagues... But what we don't have is a coherent approach to social mobility as a useful concept that you can build a strategy around."

Pressure is mounting on ministers over social mobility after last week's SMC report described poorer

'You tend to have lots of disconnected aspects of policy with no way of bringing them together'

Alun Francis Social mobility commissioner

childhood conditions, fewer job opportunities and a lack of growth in former industrial communities, and as figures showed the sharpest rise in youth unemployment for three years.

With almost a million young people outside education, work or training, critics say ministers have not articulated a plan to brighten their prospects before the next election.

Francis praised government policies on devolution



Longer days on their way
Crowds from across the world greet the sunrise at Stonehenge yesterday, marking the winter solstice
PHOTOGRAPH: ANTHONY UPTON/AP

Hopes of deal rise as doctors' strike ends

Rowena Mason
Whitehall editor

Resident doctors say they will approach talks with Wes Streeting with a "can-do spirit" to avoid further strikes in the new year, as their five-day industrial action ends this morning.

The British Medical Association called on the health secretary to come to the table with the same "constructive" attitude, saying the tone of 11th-hour talks before their walkout had been encouraging but too late to avoid the strike.

Streeting also signalled his determination to get back to talks, saying he did "not want to see a single day of industrial action in the NHS in 2026" and would be doing everything he can "to make this a reality". "My door remains open, as it always has done, and I'm determined to resume discussions with the BMA in the new year to put an end to these damaging cycles of disruption," he said.

Streeting and Keir Starmer have taken a tough line towards the strike, with the prime minister saying it was "beyond belief" that it should go ahead when the

Army site to take asylum seekers in new year

Rajeev Syal
Home affairs editor

The Home Office plans to send the first group of asylum seekers to a military site in East Sussex in the new year, the Guardian understands.

Discussions in Whitehall are under way to use Crowborough army training camp within weeks as part of

efforts to end the use of hotels for asylum accommodation.

The discussions have come despite angry protests from local people and threats of legal action from the council and a community group.

Keir Starmer has pledged to end the use of hotels for asylum seekers by the next election, due no later than 2029. But recently the numbers have risen. There were 36,273 people

staying in temporary accommodation in September while awaiting a decision on their asylum claims, an increase of 13% compared with June, according to Home Office data.

While the Home Office has declined to comment on individual asylum accommodation sites, ministers are determined to use the barracks in Crowborough to house 540 male asylum





OPÉRA COMIQUE
VISITE EXCLUSIVE DE LA SALLE
PARISIENNE AVANT DE SPECTACULAIRES
RÉNOVATIONS EN 2026 **PAGE 26**

REPORTAGE
FACE À LA RUSSIE,
LA FINLANDE, UNE FORTERESSE
SUR LA BALTIQUE **PAGE 16**



POLITIQUE

À l'ombre du budget, l'invisible gouvernement Lecomu **PAGE 2**

PRÉSIDENTIELLE

Bruno Retailleau et le poison lent de l'indécision **PAGES 4 ET 5**

FRAUDES

Les notaires, soldats de la lutte contre le blanchiment d'argent **PAGE 9**

UKRAINE

Macron veut reparler à Poutine pour faire entendre la voix de l'Europe **PAGE 12**

SANTÉ

Aziz Moqrich : « L'espoir d'un antalgique contre les douleurs chroniques » **PAGE 13**

SPORT

Notre série : « Ces gestes qui enflamment les foules » **PAGE 14**

CONSOMMATION

Comment les commerçants se préparent au grand rush de Noël **PAGES 20 ET 21**

CHAMPS LIBRES

• Les chroniques de Nicoles Baverez et de Christophe de Voogd **PAGES 17**

**FIGARO OUI
FIGARO NON**

Réponses à la question de samedi :

Les agriculteurs doivent-ils arrêter leurs blocages après le report du Mercosur ?

OUI 39% NON 61%

VOTANTS : 93641

Approuvez-vous le souhait d'Emmanuel Macron de reprendre le dialogue avec Vladimir Poutine ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

PHOTOREN - STOCK.ADOBE.COM - AKSELI VALMUNEN POUR LE FIGARO

La guerre contre les voitures se durcit dans les centres-villes

À Paris, Bordeaux ou Montpellier, les maires socialistes et écologistes favorisent toujours plus les « mobilités douces » au détriment des automobilistes. Une politique aux résultats contestés.

Depuis 2002, la circulation automobile a baissé de 60 % dans Paris intra-muros. Une chute vertigineuse, résultat des politiques antivoiture as-

sises Bertrand Delanoë et, surtout, Anne Hidalgo. Multipli-

capital comme dans de nombreuses villes administrées par des élus socialistes ou écolo-

gistes, tout est fait désormais pour décourager les automobilistes d'utiliser leur véhicule.

Une chasse à la « bagnole » qui n'est pas sans impact sur l'activité économique des centres-villes où beaucoup de commerces baissent le rideau. « Ces mesures antivoiture por-

→ ACCESSIBILITÉ, PARKING GRATUIT, OFFRE VARIÉE... LES CENTRES COMMERCIAUX DES PÉRIPHÉRIES FONT LE PLEIN DE CLIENTS **PAGES 6 ET 7**



Après avoir vidé la frontière des clandestins, Trump cible les immigrants légaux

La Maison-Blanche, qui semblait jusqu'à présent se concentrer sur les 16 millions d'immigrés clandestins, menace de s'en prendre à ceux qui vivent en situation régulière sur le territoire américain. **PAGES 10, 11 ET L'ÉDITORIAL**

ÉDITORIAL par Philippe Gélie

Trump sans frontières

Donald Trump traverse une mauvaise passe. Les deux tiers des Américains se disent mécontents de l'augmentation du coût de la vie, en particulier du logement et de la santé, devenus « inabornables », un mot-clé exploité avec succès par l'opposition démocrate. Près d'un an après son retour à la Maison-Blanche, le président dénonce une « fabrication » et continue d'imputer tout ce qui ne va pas à son prédécesseur. Cette dissonance est aggravée par l'expression toujours plus désinhibée de sa mégalomanie – des ors de sa salle de bal aux vils commentaires sous les portraits d'anciens présidents –, sans oublier ses dérapages de moins en moins contrôlés, quand le meurtre d'un cinéaste est imputé à « son obsession anti-Trump ». Pour couronner le tout, le mouvement Maga (Make America Great Again) se fracture dangereusement sur le soutien à Israël, la pression militaire contre le Venezuela ou encore l'abrogation des règles de protection de l'environnement au péril de la santé humaine (Maga contre Maha, Make America Healthy Again). Heureusement pour Trump, il y a « le » sujet qui réconcilie tous les républicains, les indépendants et même une partie des démocrates : sa promesse tenue de reprendre le contrôle de

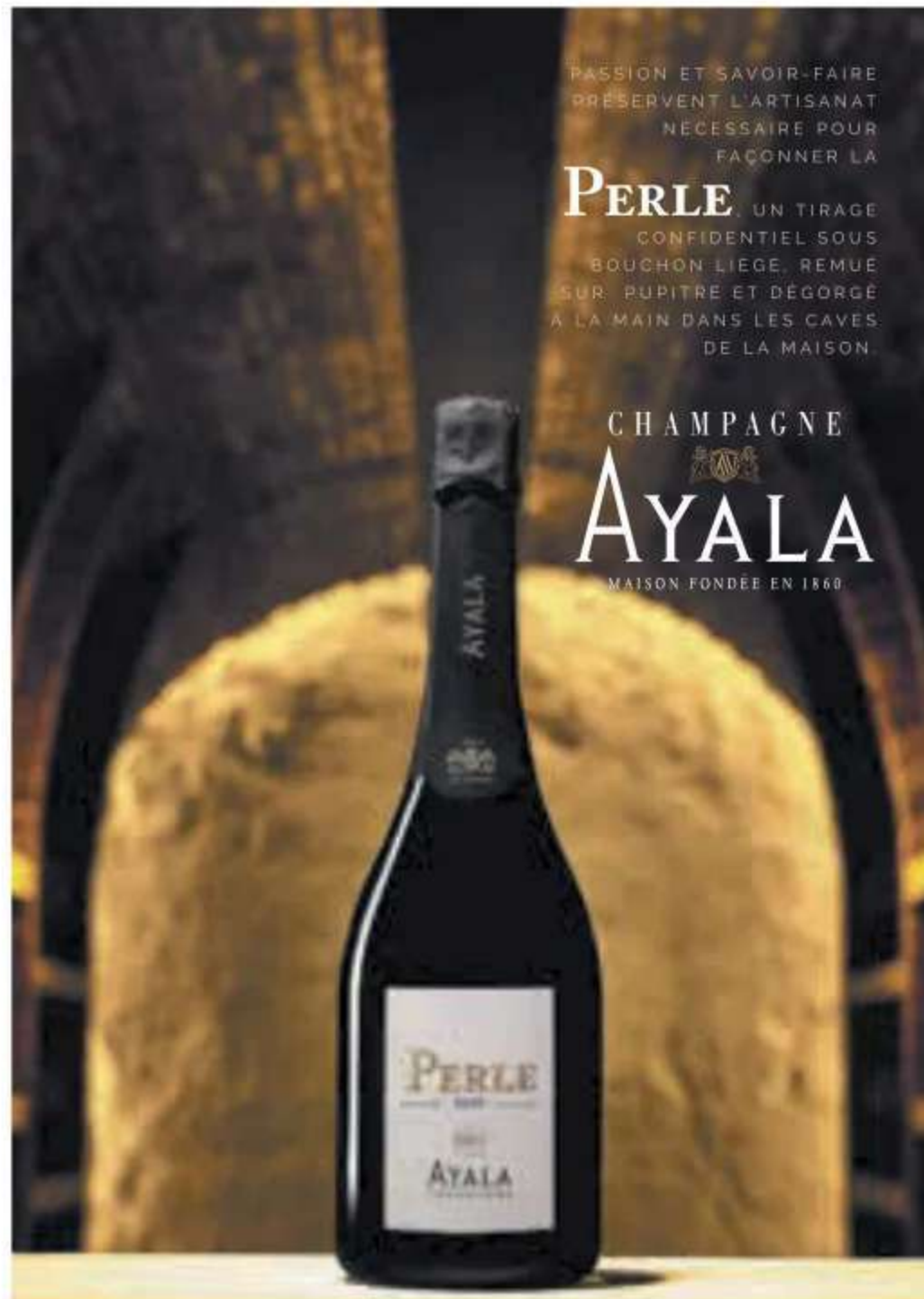
l'immigration. Non seulement le 47^e président a scellé la frontière avec le Mexique, qui n'enregistre presque plus de passages de clandestins, mais il est allé beaucoup plus loin. Des rafles menées avec la Garde nationale ont permis d'expulser près de 2 millions de personnes. Toutes les demandes d'asile ont été gelées, les visas de travail verrouillés, le nombre de réfugiés plafonné à 7 000 par an et la liste des indésirables étendue à 39 nations, dont 60 % des pays d'Afrique. Non content d'une immigration zéro, il s'en prend maintenant aux arrivés légaux, souhaitant « dénaturiser » le plus possible de citoyens récents, sur-

Immigration zéro

tout ceux originaires de « pays de merde » comme, dit-il, la Somalie ou l'Afghanistan. Là, le consensus n'est pas acquis dans une Amérique où chacun se souvient d'où est venue sa famille, accueillie à la simple condition de respecter la loi. Donald Trump évoque de plus en plus ouvertement sa véritable ambition : préserver la majorité blanche et chrétienne, censée passer sous les 50 % à partir de 2045. Mais la « remigration » dont il rêve outrepassa une frontière juridique, politique et humaine, au-delà de laquelle les États-Unis risquent de ne plus se reconnaître. ■

La hausse inquiétante des homicides en France

Un meurtre ou un assassinat toutes les huit heures en moyenne en France. Tel est le constat alarmant tiré des statistiques du ministère de l'Intérieur pour 2025. En douze mois, le nombre d'homicides a augmenté de 8 % (1 268 faits). Sur huit ans, la hausse est encore plus spectaculaire, avec 886 homicides recensés en 2017 (+ 43 %). S'il y a eu moins de règlements de comptes mortels liés au narcotrafic cette année, les drames familiaux, crimes crapuleux et rixes mortelles sont légion. Secrétaire générale d'Unité Magistrats-FO, Béatrice Brugère y voit « l'expression d'une violence plus intense, d'une société qui se tend et d'une impulsion qui monte ». **PAGE 8**



L'abus d'alcool est dangereux pour la santé. À consommer avec modération.

Las atajadas clave de Dibu

El Aston Villa lleva 10 triunfos seguidos y el arquero fue decisivo en el 2-1 frente al Manchester United. **DEP.**



Con Oscar y récords

Zoe Saldaña es la única actriz que protagonizó cuatro filmes que superaron los US\$2 mil millones de recaudación. **P.40**



Lunes 22 de diciembre de 2025

Caso \$LIBRA: el impulsor de la cripto tenía un acuerdo confidencial con Milei

Lo firmó con Hayden Davis dos semanas antes de lanzar la moneda digital.

Una investigación de Clarín revela que el 30 de enero, durante la reunión que mantuvieron en Casa Rosada, el Presidente y Davis firmaron un documento que nombró al empresario cripto estadounidense como asesor ad honorem

del Gobierno argentino. El texto, de dos carillas, lo compromete a Davis a asesorar sobre contratos inteligentes, digitalización en documentos públicos, desarrollo de ecosistemas de innovación digital y capacitación, entre

otras cosas. En esa reunión Davis estuvo acompañado por Mauricio Novelli y Manuel Terrones Godoy, investigados por participar del lanzamiento de \$LIBRA.

P.6

El Presidente negó haber traicionado a Macri por la Auditoría

Luego de la denuncia del PRO ante la Justicia reclamando anular la designación de tres nuevos miembros de la Auditoría General de la Nación, nombrados de madrugada por LLA y el kirchnerismo, Javier Milei negó haber traicionado a Mauricio Macri, y dijo: "No creo que fue una traición a Macri. Es parte de la forma como se maneja la lógica de la política". Hoy se sabrá en qué juzgado recae la causa. **P.3**

El Gobierno recortó gastos en 2 años por 38 mil millones de dólares

De este modo, el gasto público nacional pasó de \$185 billones a \$134 billones. La mayor reducción corresponde al dinero girado por la Nación a las provincias, motivo de negociación por estas horas para la aprobación del proyecto de Presupuesto 2026. El gasto en salarios tuvo un descenso del 26%, producto de la combinación entre la reducción de puestos de trabajo y la caída de las remuneraciones. **P.14**

En una elección regional en España avanza Vox y se hunde el oficialismo

El partido de extrema derecha dio la sorpresa al duplicar sus bancas en las elecciones anticipadas en Extremadura: de 5 pasó a 11. El Partido Popular fue el más votado pero deberá negociar con Vox para lograr la mayoría absoluta. El PSOE del presidente Pedro Sánchez sufrió una gran derrota y de 28 legisladores ahora tendrá 18, castigado por casos de corrupción. **P.31**



MAXI FAILLA

Crítico por Milei. El jefe de la AFA entregó el trofeo. Más tarde Milei lo acusó de "destruir el fútbol argentino".

El equipo del secanucas de Tapia no logró ascender a Primera Nacional

Armenio, el equipo de Luciano Nakis, sólo empató 1-1 con Acassuso y no pudo revertir la serie porque había perdido 1-0 en la ida. Chiqui Tapia estuvo en

la cancha y le entregó la copa a Pipo Marín, hombre fuerte del club ascendido y del riñón del presidente de la AFA. Como detalle, en la camiseta de los dos

equipos estaba la publicidad de Sur Finanzas, la financiera de Ariel Vallejo, cercano a Tapia, hoy investigada por sospechas de lavado y evasión. **DEP.**

Incautan más de 200 animales en extinción y exóticos que vendían en redes

Fue en dos propiedades de González Catán, en La Matanza. Allí se criaban ejemplares en peligro de extinción. Entre las aves rescatadas había cuatro cardenales amarillos, de los que sólo quedan 2 mil ejemplares. Fue detenido un hombre que los ofrecía en venta por Facebook y WhatsApp.

Se trata de Gabriel Cano, de 48 años. Los animales estaban hacinados y en pésimas condiciones de salubridad. Según la investigación, eran traídos del Norte argentino para ser comercializados. La operación se desbarató gracias al trabajo de un detective encubierto. **P.38**